

A stylized image of a planet's horizon with a bright sun rising behind it, creating a lens flare effect. The planet is dark blue and black, and the sun is a bright white and yellow glow.

# HERZLICH WILLKOMMEN

ZUR 9. ORDENTLICHEN  
HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

Management Bericht, 8. Mai 2023

”

Das Geschäftsjahr 2022 war für die FACC ein Jahr der weiteren Stabilisierung und des Wachstums. Gemeinsam mit unseren Partnern konnten wir unseren Umsatz in einem herausfordernden Umfeld um über 20% steigern.

---

Wir bedanken uns bei allen FACC Mitarbeiter\*innen, unseren Aktionär\*innen, Aufsichtsrät\*innen, Kund\*innen und Partner\*innen für die hervorragende Zusammenarbeit und Unterstützung!



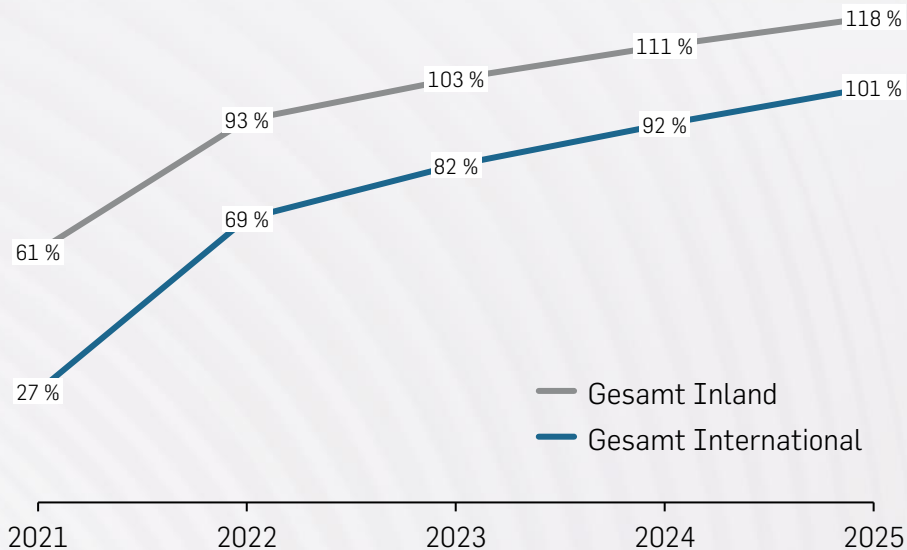


Wir sehen eine positive Luftfahrtmarktentwicklung:

- Globale Erholung des Luftverkehrs
- Flugzeug-Bauraten steigen weiter an
- Nachfrage nach 40.000 neuen Flugzeugen bis 2041

# LUFTVERKEHR STEIGT STARK AN

## MÄRKTE ERHOLEN SICH ENTSPRECHEND DEN PROGNOSEN

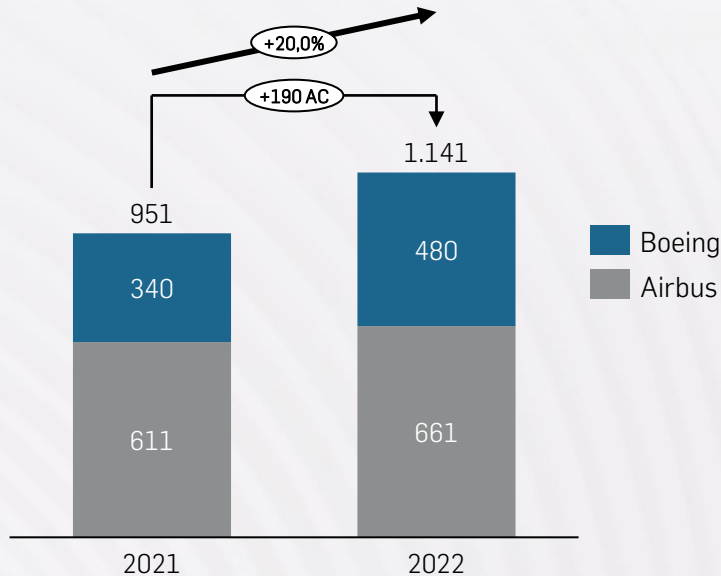


Durchschnittliche tägliche Abflug-/Ankunftsflüge pro Jahr im Vergleich zum Niveau vor Corona

- **Vorkrisenniveau** wird bereits **2024** wieder erreicht - **Interkontinentalflüge** erholen sich **langsamer**
- Region **Nord- und Zentralamerika** mit der **positivsten Marktdynamik**

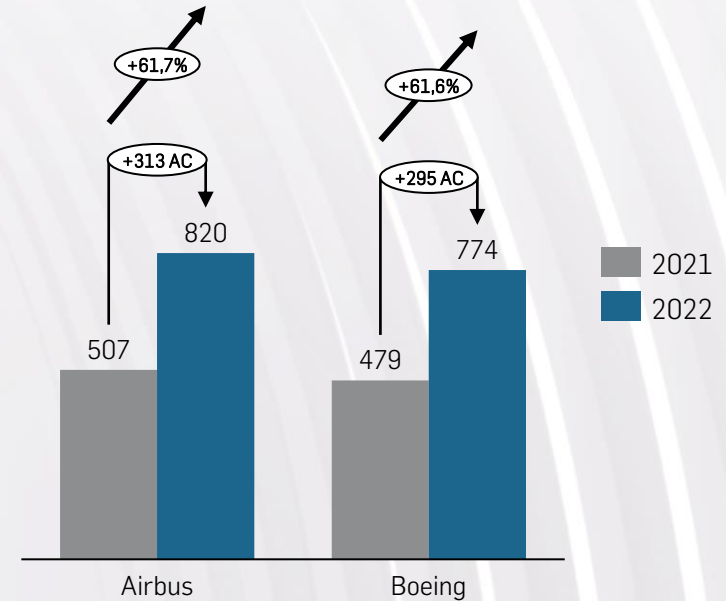
# AIRBUS & BOEING

## STEIGERUNG VON AUFTRÄGEN & AUSLIEFERUNGEN



### Auslieferungen 2022:

- TOTAL: 1.141 AC oder +190 AC (+20%)
- AI: +50 AC (+8%)
- BCA: +140 AC (+41%) getrieben durch B737 MAX



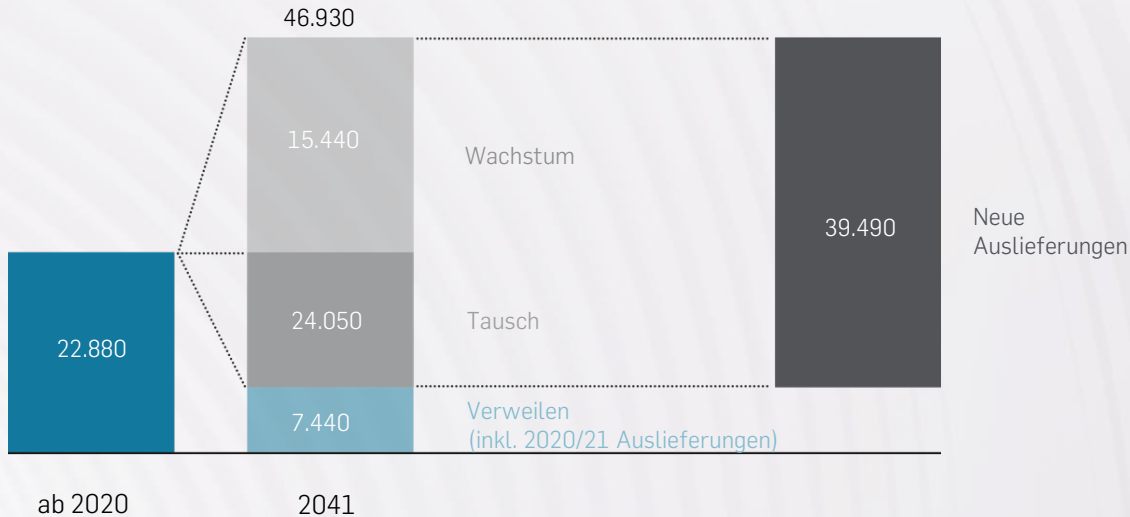
### Netto-Bestellungen 2022:

- TOTAL: 1.594 AC oder + 608 AC (+ 61,66%)
- AI: + 313 AC (+ 61,75%)
- BCA: + 295 AC (+ 61,59%)

# NACHFRAGE NACH FLUGZEUGEN

## 39.490 AUSLIEFERUNGEN BIS 2041

### BEDARF AN FLUGZEUGEN



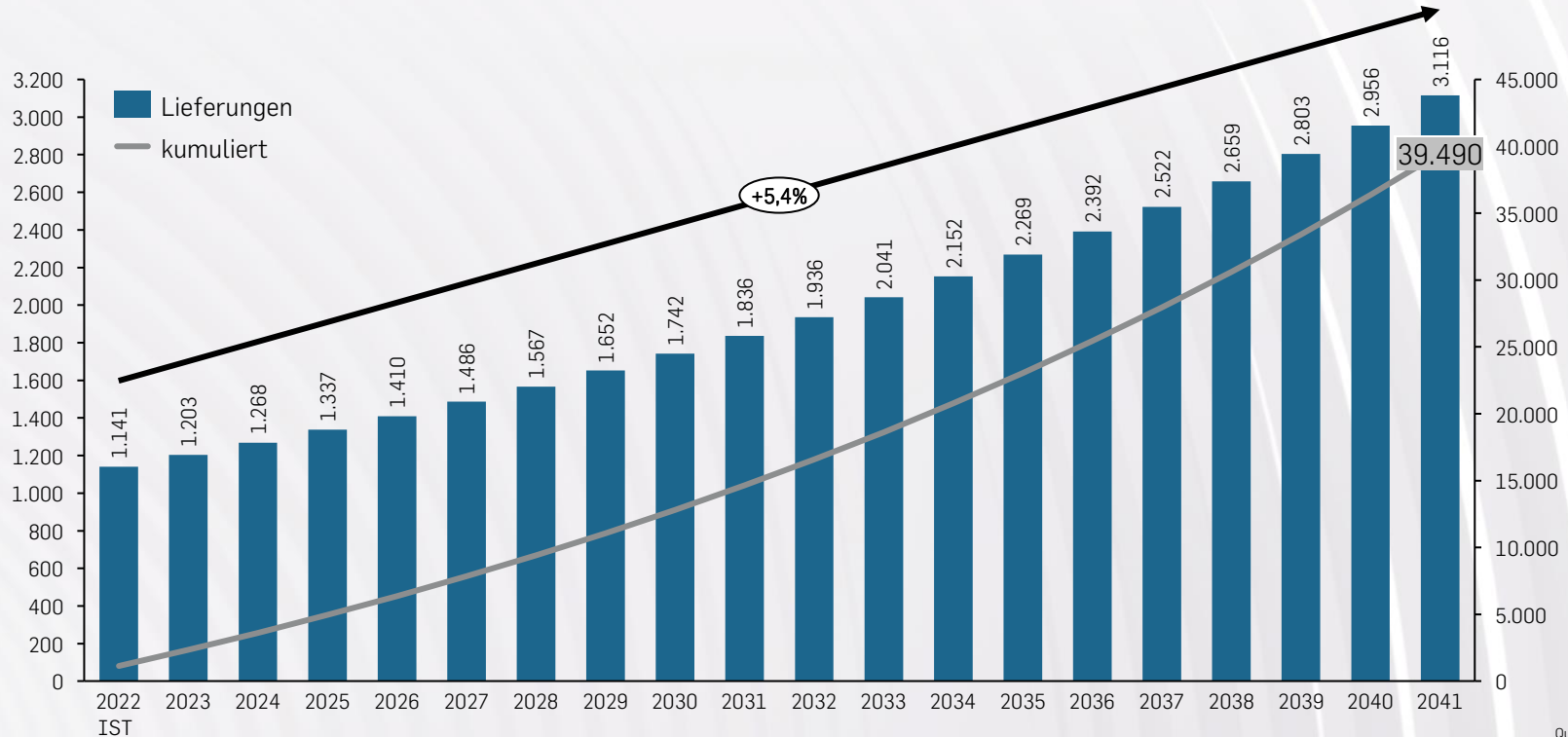
- **22.880 Flugzeuge, die Anfang 2020 in Dienst gestellt wurden**
  - 33% bleiben in Betrieb (einschließlich der Auslieferungen 2020 und 2021)
  - 67% werden ersetzt
  
- **39.490 neue Lieferungen 2022-2041**
  - 60% für Wachstum
  - 40% als Ersatz

Quelle: Airbus GMF  
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als 100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer Nutzlast von mehr als 10 t



# NACHFRAGE NACH FLUGZEUGEN

39.490 AUSLIEFERUNGEN BIS 2041 – CAGR 2022-2041: +5,4%



2022  
IST

Quelle: Airbus GMF  
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als  
100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer  
Nutzlast von mehr als 10 t

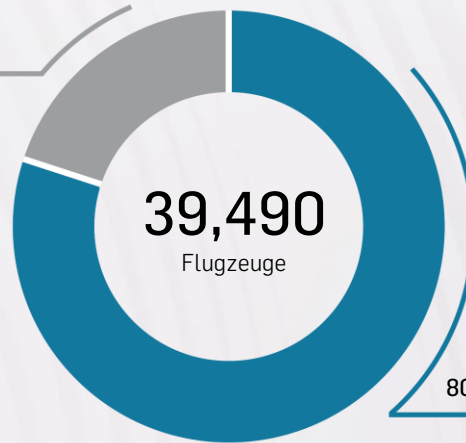


# KURZSTRECKE DOMINIERT MARKT

## A320, B737, A220 & C919 MIT HOHEN BAURATEN

20% TYP WIDEBODY

7,870 Flugzeuge  
A350, B787, B777



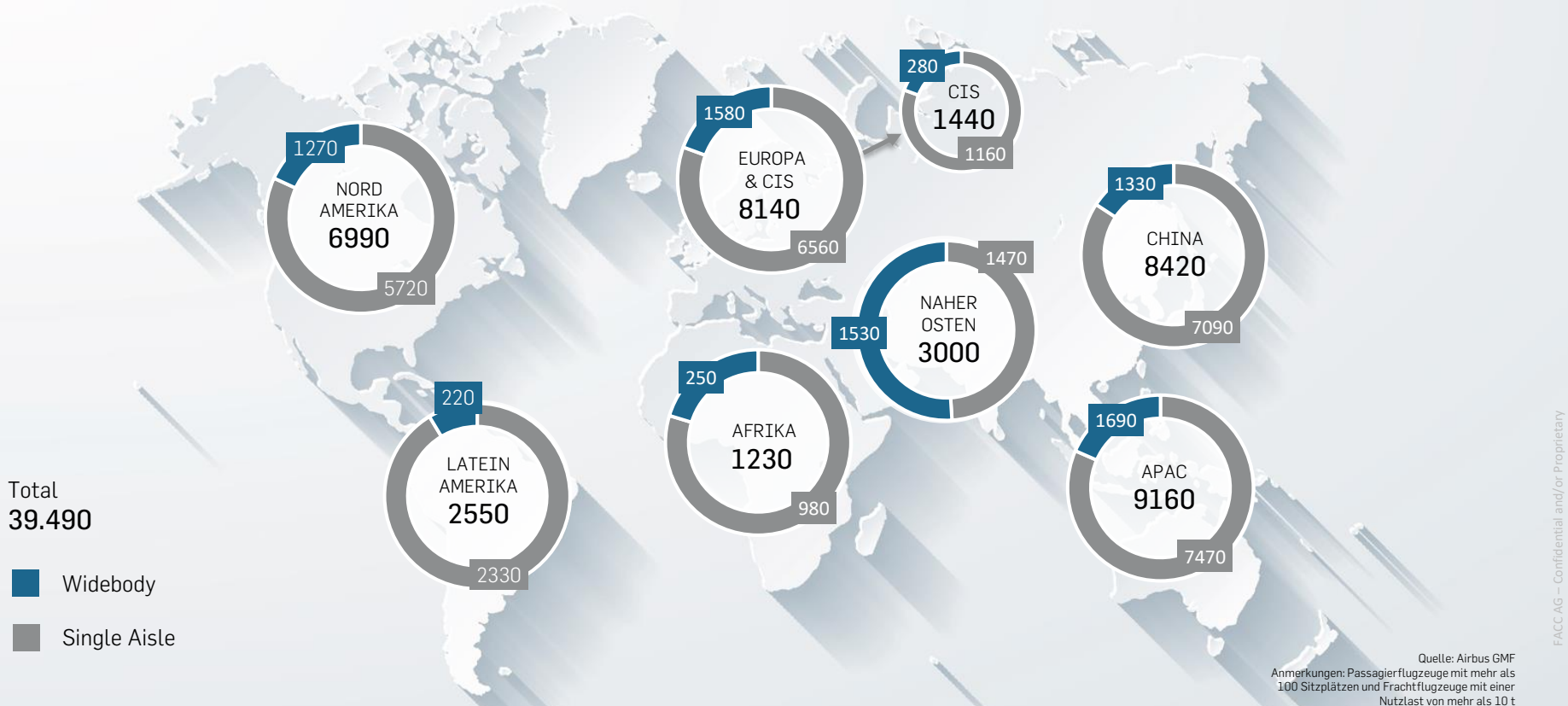
80% TYP SINGLE-AISLE

31,620 Flugzeuge  
A320 Family & B737

Quelle: Airbus GMF  
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als 100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer Nutzlast von mehr als 10 t

# NACHFRAGE NACH REGIONEN 2022-2041

## 80% SINGLE AISLE | 20% WIDEBODY





# STRATEGIE

## FACC 2030

### FACC 2030



Pillar 1:  
Focus on  
performance



Pillar 2:  
Generating growth,  
securing sustainability



Pillar 3:  
Entry into  
new markets



### PERFORMANCE

FACC ist der leistungsstärkste und zuverlässigste Produktions- und Entwicklungspartner der Luft- und Raumfahrtindustrie und erhöht kontinuierlich den Marktanteil mit Neuaufträgen bestehender Kunden.



### WACHSTUM & NACHHALTIGKEIT

FACC setzt neue Technologien ein, um bestehende Komponenten zu ersetzen. So schafft das Unternehmen Wachstum und fördert gleichzeitig den Übergang zu einer nachhaltigen Kreislaufwirtschaft.



### NEUE MÄRKTE

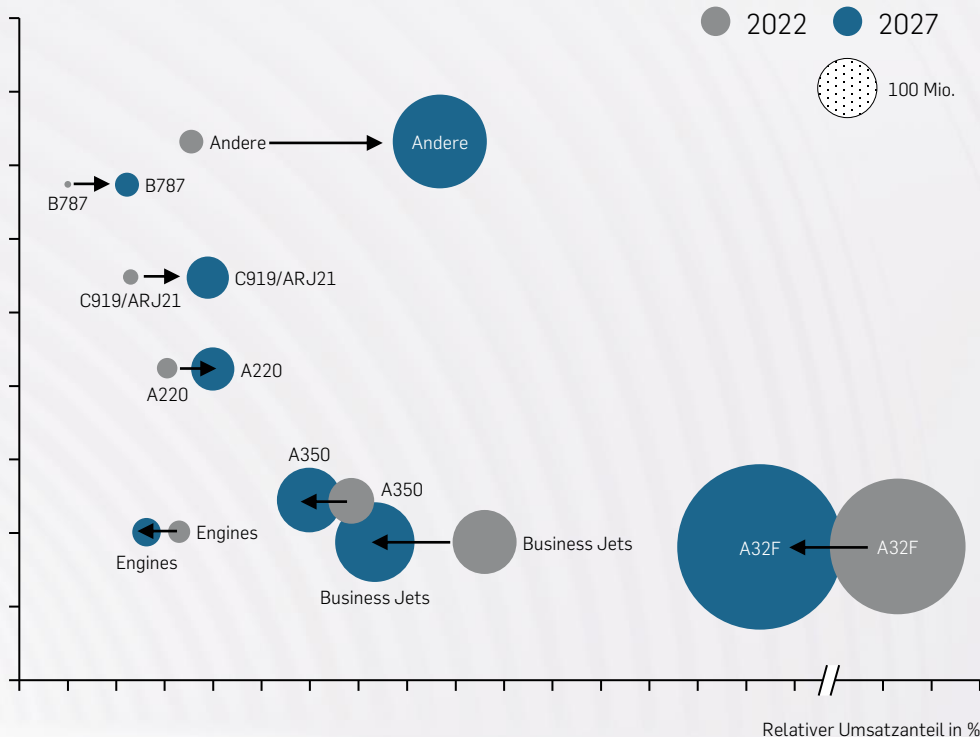
FACC baut das Kunden- und Produktportfolio kontinuierlich aus. Mit ihrer Leichtbaukompetenz wird die FACC AG in den neuen Märkten Urban Air Mobility und Space stärker wachsen und damit das Produktportfolio weiter diversifizieren.



# WACHSTUM DURCH BESTEHENDE VERTRÄGE

## POSITIVES SIGNAL BEI FESTBESTELLUNGEN

Umsatzwachstumsrate  
CAGR (2022-2027) in %



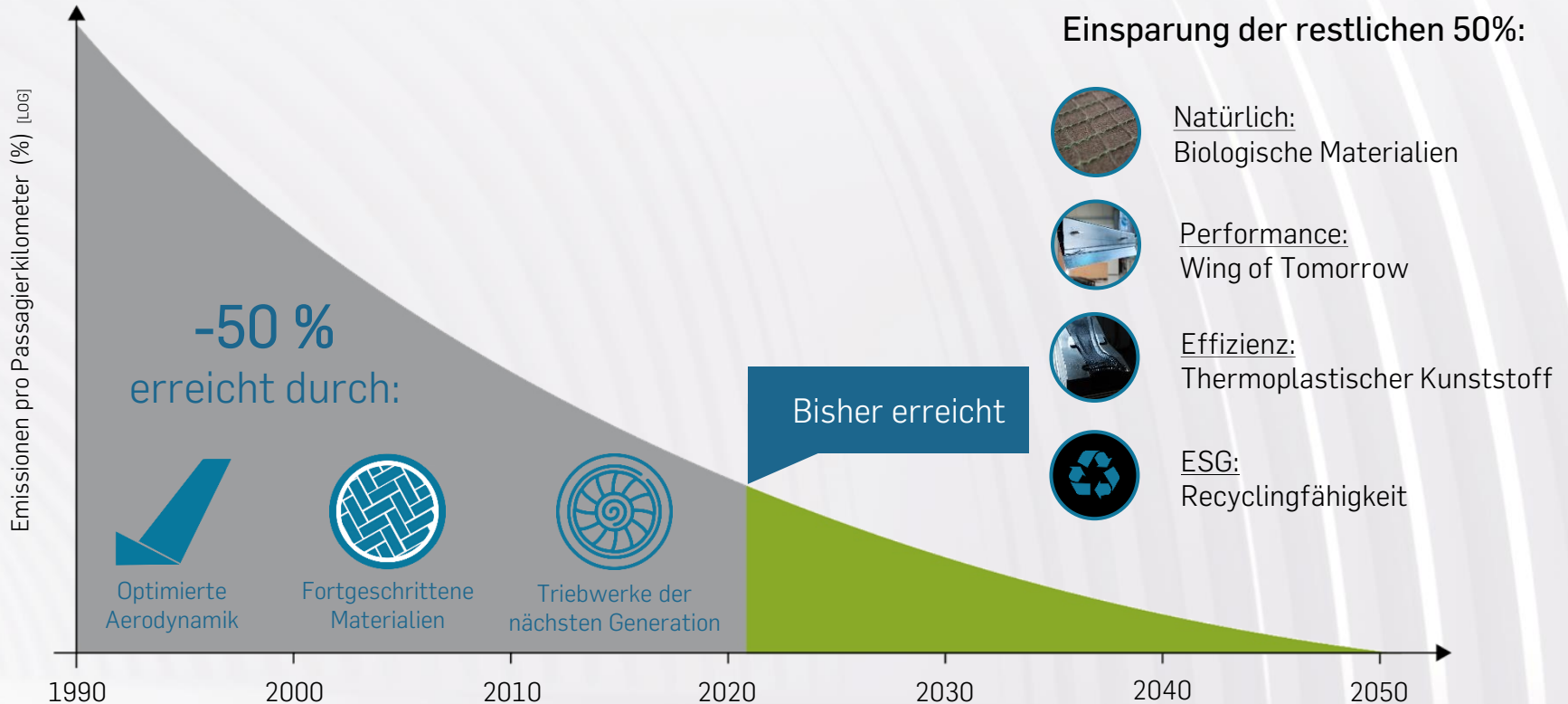
### FACC IST AUF VIELEN WESENTLICHEN FLUGZEUGPLATTFORMEN GUT POSITIONIERT

- **Der Umsatz mit Airbus-Plattformen steigt** von 298 Mio. € im Jahr 2022 auf 408 Mio. € im Jahr 2027
- **A32F-Umsatz** wächst von 227 Mio. € im Jahr 2022 auf 277 Mio. € im Jahr 2027
- **A220-Umsatz** und Anzahl der Flugzeuge wachsen von 2022 bis 2027 um mehr als 50% (34 Mio. € auf 72 Mio. € Umsatz)

**Andere Plattformen weisen mit 32% die höchste CAGR 22-27 auf** – der signifikante Anstieg wird durch den UAV-Markt getrieben

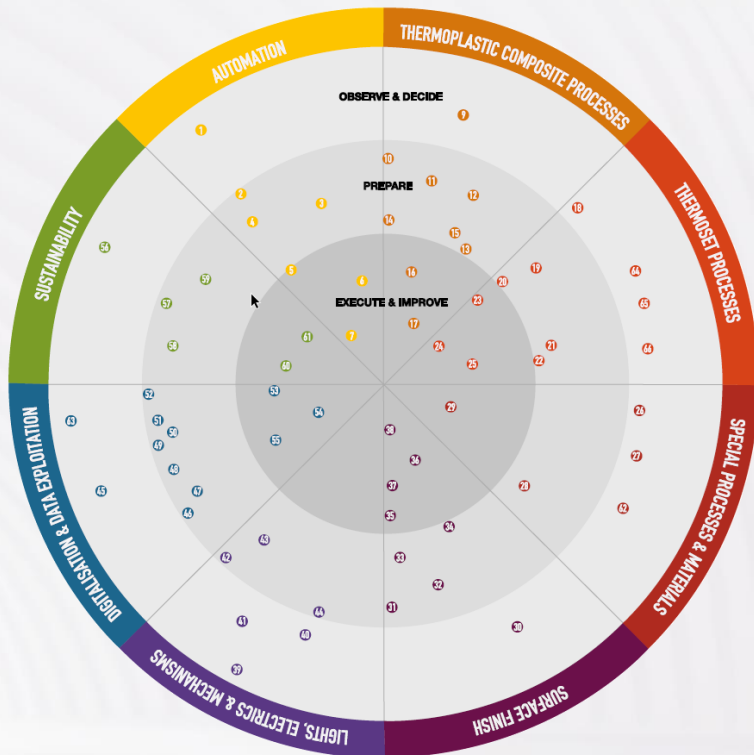
**B787 & A350 Raten erholen sich:** B787 erholt sich nach technischen Problemen und COVID mit einem CAGR 22-27 in der Höhe von 29%, A350 wächst in diesem Zeitraum mit ca. 7%

# DIE ZUKUNFT DER LUFTFAHRT MIT NACHHALTIGEN LÖSUNGEN DER FACC



# TECHNOLOGIERADAR

## UNSERE NAVIGATION RICHTUNG ZUKUNFT



- Umfassendes und kontinuierliches Monitoring von Zukunftstechnologien in der Luft- und Raumfahrt
- 8 strategische Forschungssegmente
- +60 Technologien, die derzeit zur Serienreife entwickelt bzw. für die Anwendung erprobt werden.



# ARCHER MIDNIGHT

## FACC LIEFERT RUMPF- UND FLÜGELKOMPONENTEN



- **Silicon Valley Startup** aus Santa Clara, Kalifornien
- **Kooperation** mit **United Airlines** und dem europäischen Automobilkonzern **Stellantis**, **FACC** als **Technologiepartner**
- **Erstauslieferung** der FACC Komponenten **2023**
- **Start Serienhochlauf** **2024**

# PERSONALAUFBAU, AUS- & WEITERBILDUNG

## GREAT PLACE TO WORK



### RECRUITING

- Mitarbeiteraufbau von 400 FTE im Jahr 2022
- Aktuell 1800 Personen im Bewerbungsprozess

### LEHRE & NACHWUCHSFÖRDERUNG

- Höchste Qualität bei der Lehrlingsausbildung
- Über 50 % weibliche Lehrlinge
- Enge Kooperation mit Schulen, Fachhochschulen und Universitäten

### ONBOARDING

- Ausgebautes Engagement für eine optimale Integration sämtlicher Mitarbeiter\*innen
- Kostenlose Deutschkurse für alle Nicht-Muttersprachler\*innen und deren Angehörige

An aerial, high-angle photograph of a modern, curved skyscraper. The building's facade is a complex grid of glass and metal. A large, dark shadow of an airplane is cast across the upper part of the building. Below, a large circular atrium is visible, showing a grid of structural beams and a central circular opening. The surrounding cityscape is visible in the background.

# DAS FACC GESCHÄFTSJAHR 2022 IM RÜCKBLICK



# STARKES WACHSTUM

## AUSBAU DES GLOBALEN FOOTPRINTS



# NEUER STANDORT KROATIEN

## HIGHTECH FÜR DEN KABINENINNENRAUM



- **Investition für Phase 1** (ca. 13 Mio. Investment) termingerecht abgeschlossen
- **Hochmoderne und effiziente Produktionsanlage** zur Fertigung von Kabinenbauteilen
- Ausbau auf **200 Mitarbeiter\*innen** im Jahr 2022 erfolgreich umgesetzt
- **Phase 2+3: Ausbau des Werks beschlossen und bis 2025 Wachstum um weitere 400 Mitarbeiter\*innen**

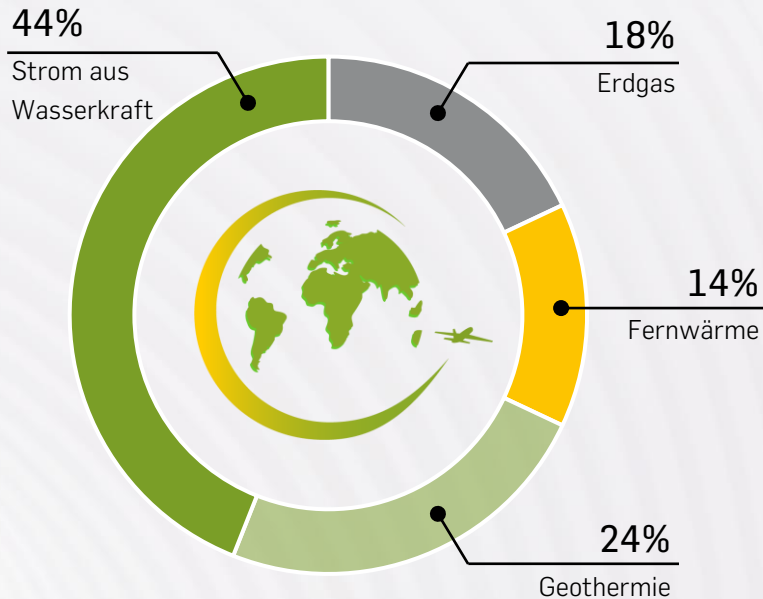
# NACHHALTIGES VERPACKUNGSKONZEPT

## GRÜNE LOGISTIK



- Einführung des neuen, nachhaltigen Verpackungskonzepts im Jahr 2022 **„FACC GREEN AEROSPACE“**
- 100% CO<sub>2</sub>-neutrale Eigenproduktion der Luftpolsterfolie mit 40 Prozent recyceltem Material
- Befüllung der Luftpolster am Verpackungsort
  - 25-mal weniger Platz beim Transport
  - 30 LKW-Fahrten pro Jahr eingespart
  - 40 Tonnen jährliche CO<sub>2</sub> Einsparung
- **400 Tonnen CO<sub>2</sub>-Einsparung** pro Jahr durch alle Maßnahmen in der FACC Logistik

# ABSICHERUNG DER ENERGIEVERSORGUNG AUF DEM WEG ZU EINER CO<sub>2</sub>-NEUTRALEN PRODUKTION



- **Gesamtenergie** der FACC rund 77,4 GWh
  - 2/3 des Energiebedarfs aus **nachhaltigen Quellen**
  - 98 % der Raumwärme aus **Geothermie**
  - 100% Strom aus **erneuerbaren Ressourcen**
  - Seit 2016 **Photovoltaik-Anlagen**
- Derzeit 14 GWh **Verbrauch von Erdgas**
- **Investitionen zur Gasunabhängigkeit in Umsetzung**
- **Ziel 2040:** FACC ist ein CO<sub>2</sub> neutraler Industriebetrieb



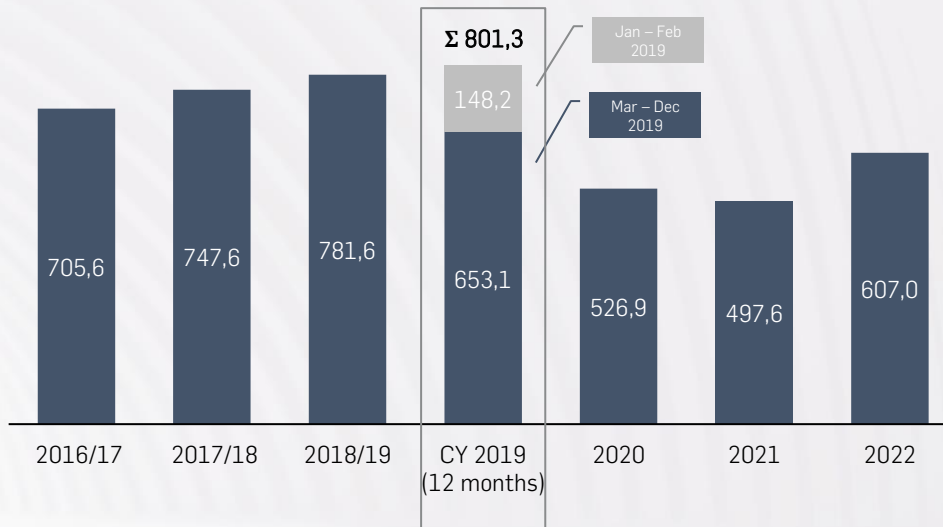


# UMSATZ UND EBIT

BEEINFLUSST DURCH EINMALVERRECHNUNG  
PROJEKTBEZOGENER ENTWICKLUNGSKOSTEN

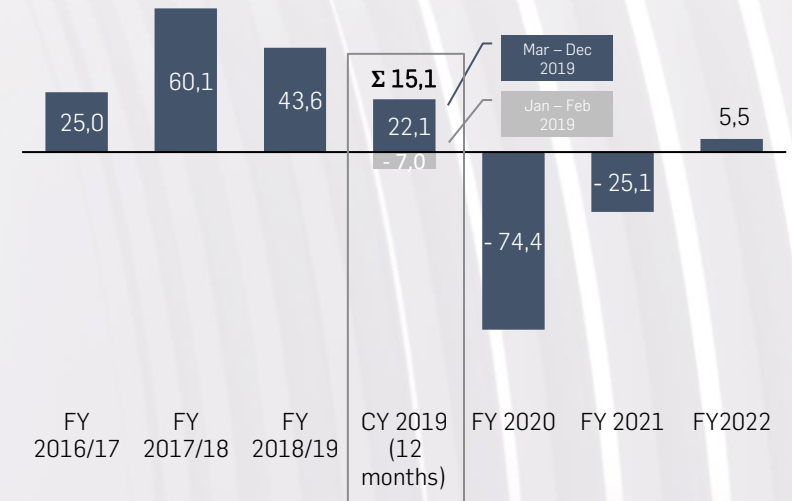
## Umsatzentwicklung

in Mio. EUR



## EBIT Entwicklung

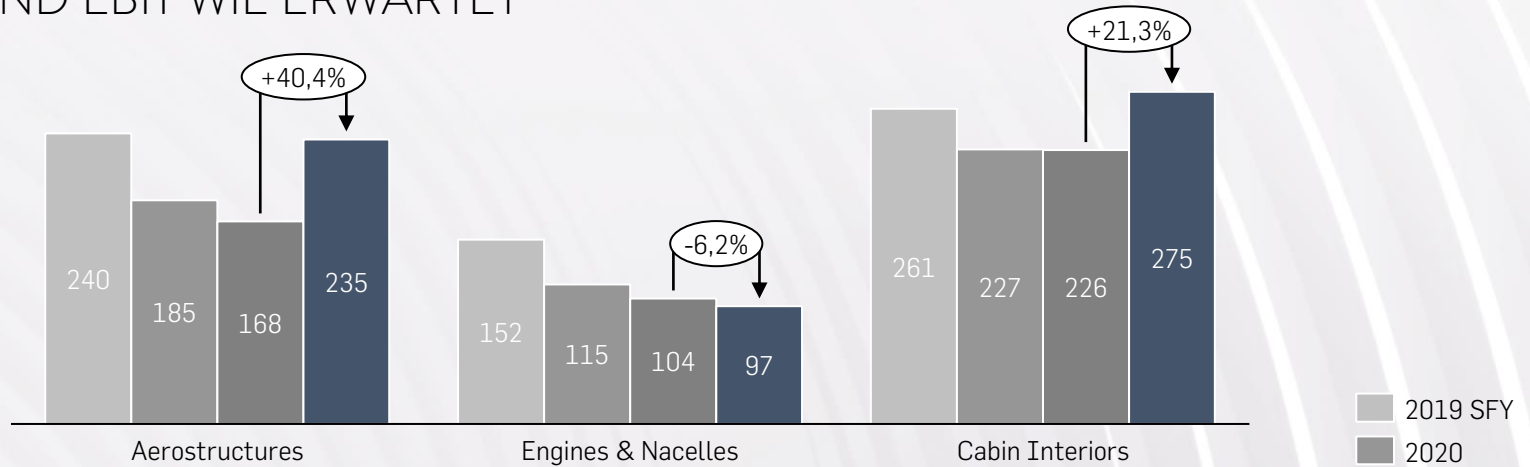
in Mio. EUR



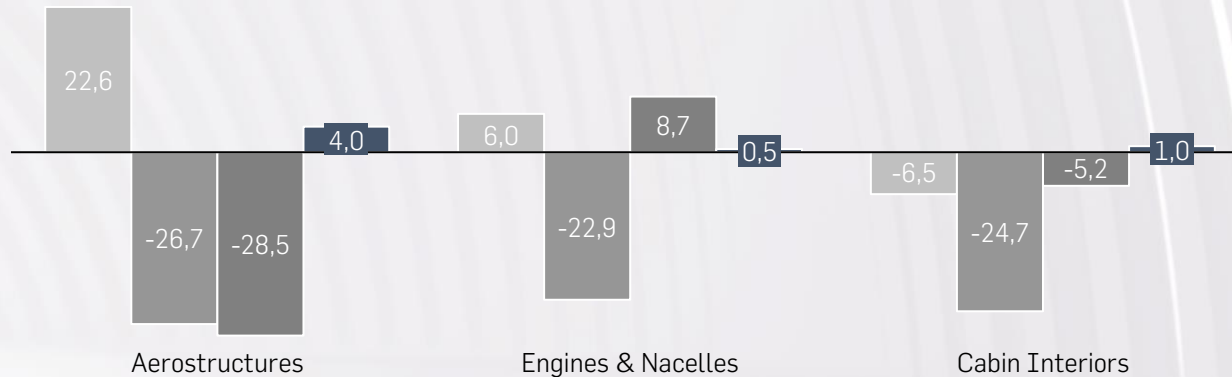
# DIVISIONSERGEBNISSE

## UMSATZ UND EBIT WIE ERWARTET

UMSATZ  
[IN MIO. EUR]



EBIT  
[IN MIO. EUR]



# AUSBLICK



FACC  
Federal Aviation Commission of Austria  
www.facc.at



# AUSBLICK FÜR DAS GJ 2023

## Umsatz / Ertragskraft / Schwerpunkte

- **Umsatzwachstum** im hohen einstelligen Prozentbereich im Vergleich zum GJ 2022
- **Stufenweise Erhöhung des EBIT's** in einem komplexen Supply Chain Umfeld
- **Sicherstellung des Ratenhochlaufs** zur Erfüllung der Kundenanforderungen
- Fokus auf **Vertragsanpassungen** zur Abfederung der hohen Inflationseffekte
- **Optimierung des Working Capitals**
- **Ausweitung des Kerngeschäfts** und **Erschließung neuer Märkte**

# MARKTENTWICKLUNG & CHANCEN

Positive Marktentwicklung	Allgemeine Beobachtungen	FACC-Fokus
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Weitere Erholung der Luftfahrt               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nettobestellungen (Book to Bill): 1,4</li> <li>• Ratenzuwachs bei Single Aisle</li> <li>• Nachfrage nach Widebody steigt</li> </ul> </li> <li>➤ Großaufträge von Fluggesellschaften (z. B. Air India, Saudi Arabian Airlines)</li> <li>➤ Wiedereröffnung Chinas und Erholung von COVID stärken Luftfahrt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Neue Flugzeugprogramme erfordern neue Technologien</li> <li>➤ Die Umstrukturierung der globalen Lieferketten aufgrund der geopolitischen Lage bietet die Möglichkeit, bestehende Lieferketten zu ersetzen</li> <li>➤ Portfoliobereinigungen in der Industrie ermöglichen M&amp;A Chancen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FACC Technologieradar ermöglicht rasche Erschließung und Angebot neuer Technologien</li> <li>➤ Fokus auf neue Projekte aus dem Kerngeschäft, insbesondere in den Bereichen Aerostructures und Engines &amp; Nacelles</li> <li>➤ Eingliederung von Projekten, die ins FACC Portfolio passen und kein organisches Wachstum generieren</li> </ul>

# NEUES GENEHMIGTES KAPITAL

## KERNBOTSCHAFT ZU AGENDA PUNKT 9

Maximale Flexibilität  
beibehalten um Chancen  
wahrnehmen zu können

- Branche bietet Chancen, die wir für die FACC nutzen wollen.
- Derzeitige Bilanzstruktur erlaubt keine Finanzierung von M&A-Transaktionen oder großem organischen Wachstum mittels zusätzlichem Fremdkapital.
- Eine Eigenkapitalaufstockung gibt uns die nötige Flexibilität.
- Zustimmung wird helfen, sich vorausschauend auf die bietenden Chancen zu reagieren.

Fokus auf das  
Kerngeschäft

- Potentielle Möglichkeiten werden das Kerngeschäft von FACC ergänzen und stärken.
- Keine Investitionen außerhalb des Kerngeschäftes geplant.

Möglichkeiten / Chancen

- Mitbewerber beabsichtigen Portfolio Bereinigung, passend zur FACC Kernkompetenz.
- OEM's wenden sich an FACC hinsichtlich möglicher Übernahmen von Supply Chains.
- Markt wird von FACC laufend beobachtet und Gespräche in frühem Stadium mit potenziellen Verkäufern / Partnern sind im Gange.





BEYOND  
HORIZONS