

A stylized image of a planet's horizon with a bright sun rising behind it, creating a lens flare effect. The planet is dark blue and black, and the sun is a bright white and yellow glow.

HERZLICH WILLKOMMEN

ZUR 9. ORDENTLICHEN
HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

Management Bericht, 8. Mai 2023

”

Das Geschäftsjahr 2022 war für die FACC ein Jahr der weiteren Stabilisierung und des Wachstums. Gemeinsam mit unseren Partnern konnten wir unseren Umsatz in einem herausfordernden Umfeld um über 20% steigern.

Wir bedanken uns bei allen FACC Mitarbeiter*innen, unseren Aktionär*innen, Aufsichtsrät*innen, Kund*innen und Partner*innen für die hervorragende Zusammenarbeit und Unterstützung!

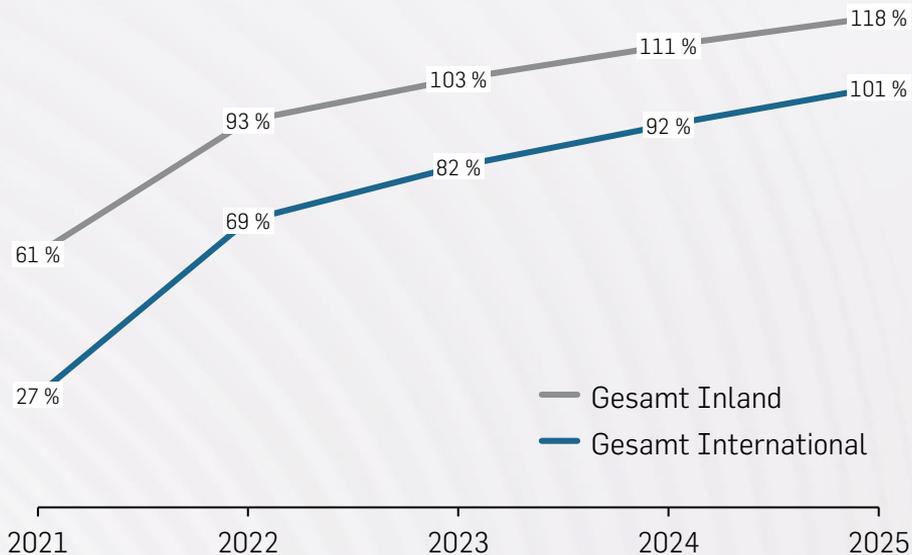


Wir sehen eine positive Luftfahrtmarktentwicklung:

- Globale Erholung des Luftverkehrs
- Flugzeug-Bauraten steigen weiter an
- Nachfrage nach 40.000 neuen Flugzeugen bis 2041

LUFTVERKEHR STEIGT STARK AN

MÄRKTE ERHOLEN SICH ENTSPRECHEND DEN PROGNOSEN

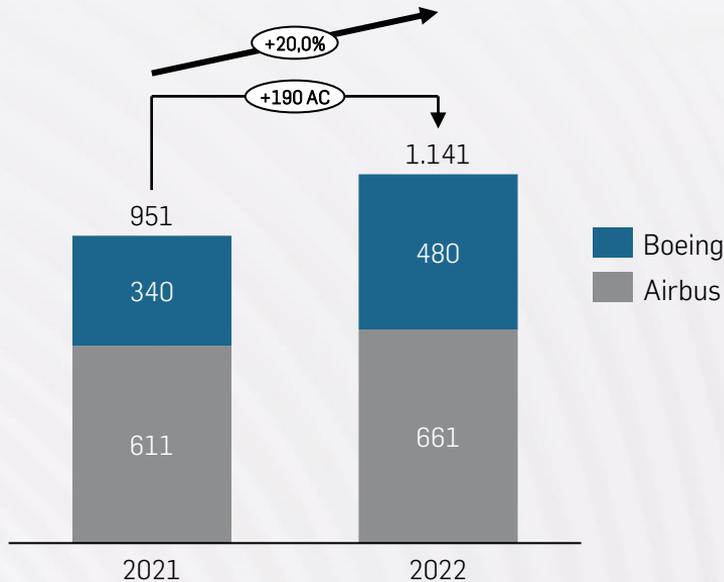


Durchschnittliche tägliche Abflug-/Ankunftsflüge pro Jahr im Vergleich zum Niveau vor Corona

- **Vorkrisenniveau** wird bereits **2024** wieder erreicht - **Interkontinentalflüge** erholen sich **langsamer**
- Region **Nord- und Zentralamerika** mit der **positivsten** Marktdynamik

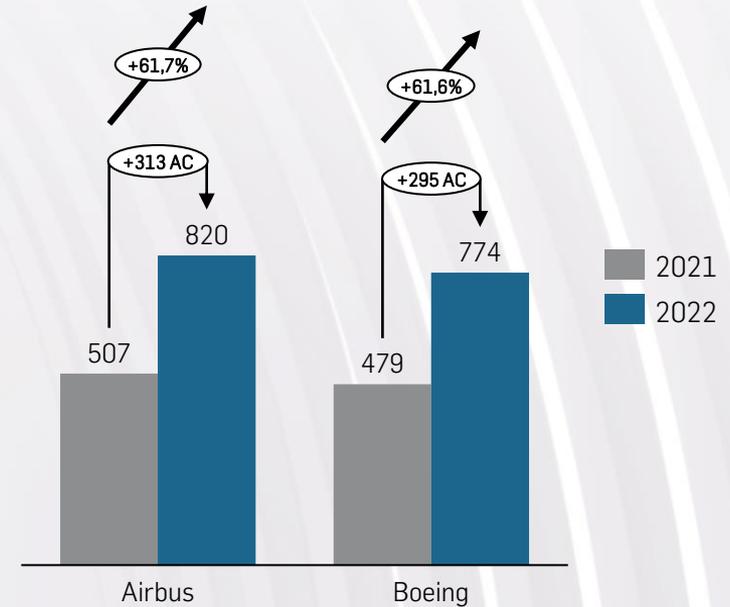
AIRBUS & BOEING

STEIGERUNG VON AUFTRÄGEN & AUSLIEFERUNGEN



Auslieferungen 2022:

- TOTAL: 1.141 AC oder +190 AC (+20%)
- AI: +50 AC (+8%)
- BCA: +140 AC (+41%) getrieben durch B737 MAX



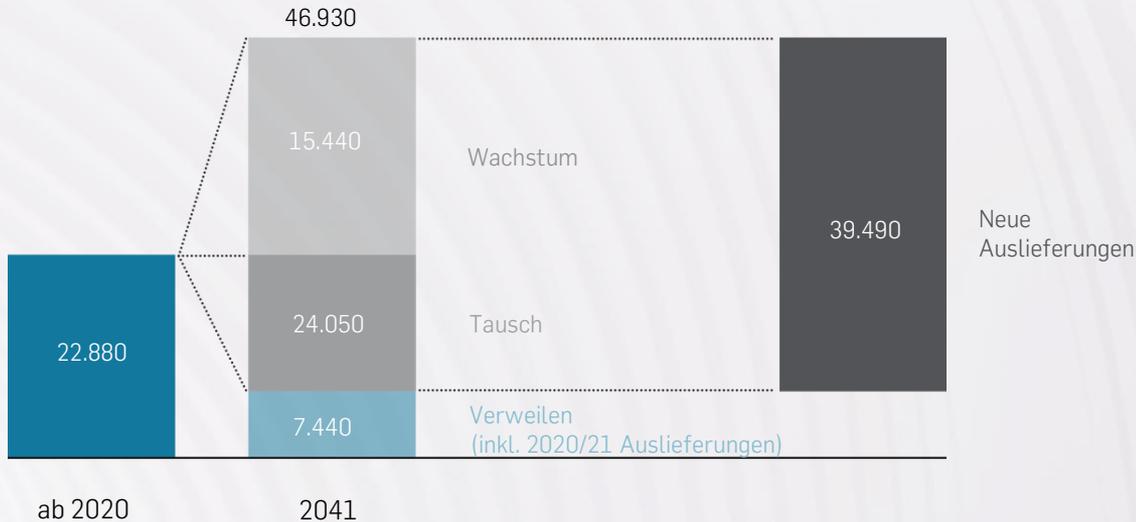
Netto-Bestellungen 2022:

- TOTAL: 1.594 AC oder + 608 AC (+ 61,66%)
- AI: + 313 AC (+ 61,75%)
- BCA: + 295 AC (+ 61,59%)

NACHFRAGE NACH FLUGZEUGEN

39.490 AUSLIEFERUNGEN BIS 2041

BEDARF AN FLUGZEUGEN



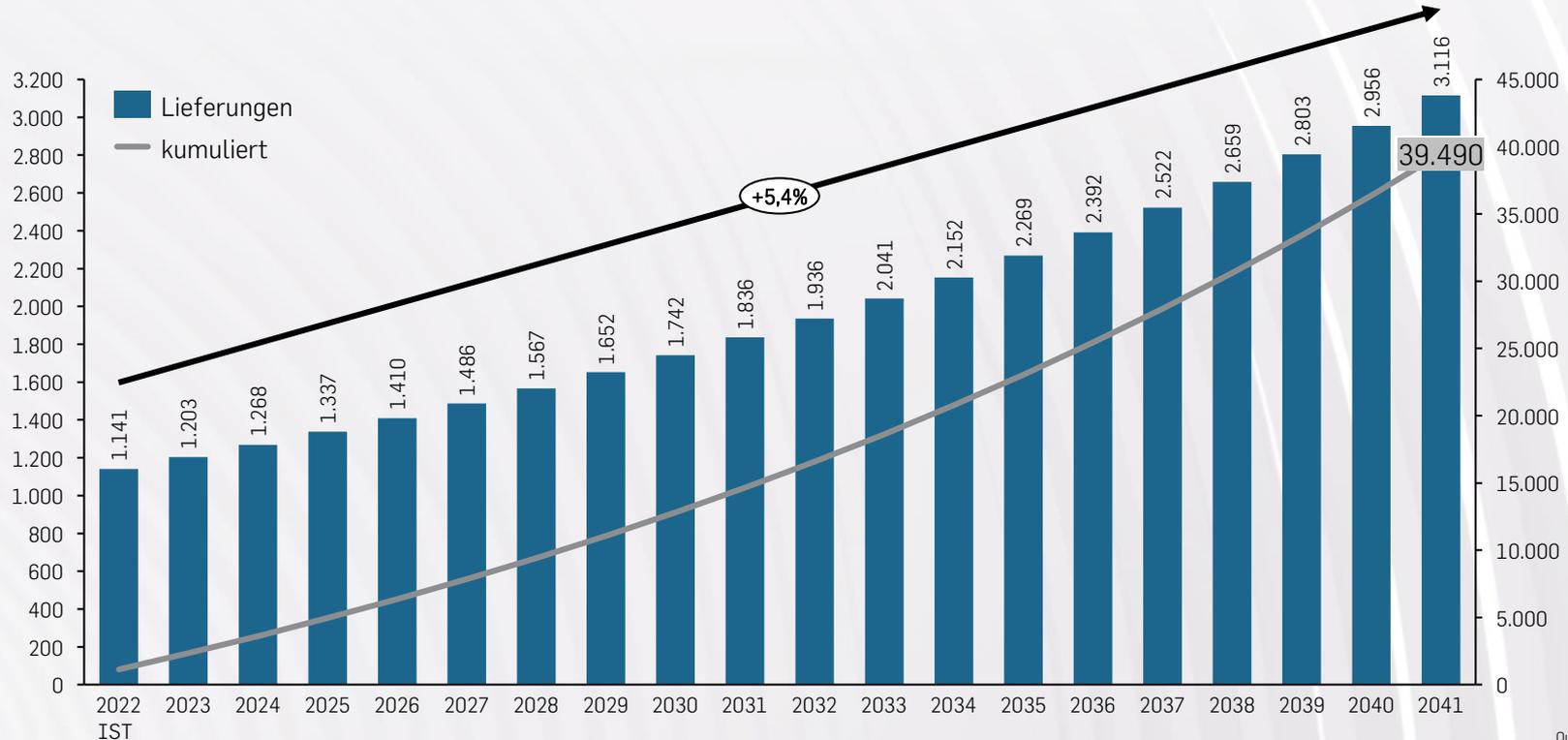
- **22.880 Flugzeuge, die Anfang 2020 in Dienst gestellt wurden**
 - 33% bleiben in Betrieb (einschließlich der Auslieferungen 2020 und 2021)
 - 67% werden ersetzt

- **39.490 neue Lieferungen 2022-2041**
 - 60% für Wachstum
 - 40% als Ersatz

Quelle: Airbus GMF
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als 100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer Nutzlast von mehr als 10 t

NACHFRAGE NACH FLUGZEUGEN

39.490 AUSLIEFERUNGEN BIS 2041 – CAGR 2022-2041: +5,4%



2022
IST

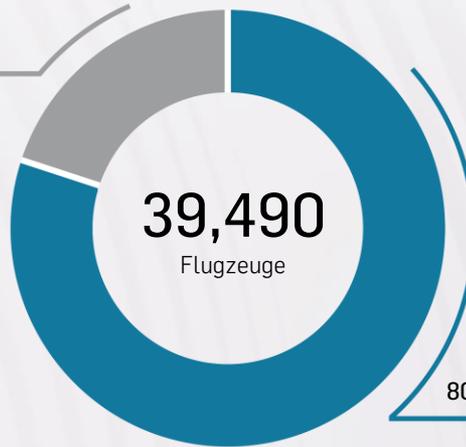
Quelle: Airbus GMF
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als
100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer
Nutzlast von mehr als 10 t

KURZSTRECKE DOMINIERT MARKT

A320, B737, A220 & C919 MIT HOHEN BAURATEN

20% TYP WIDEBODY

7,870 Flugzeuge
A350, B787, B777



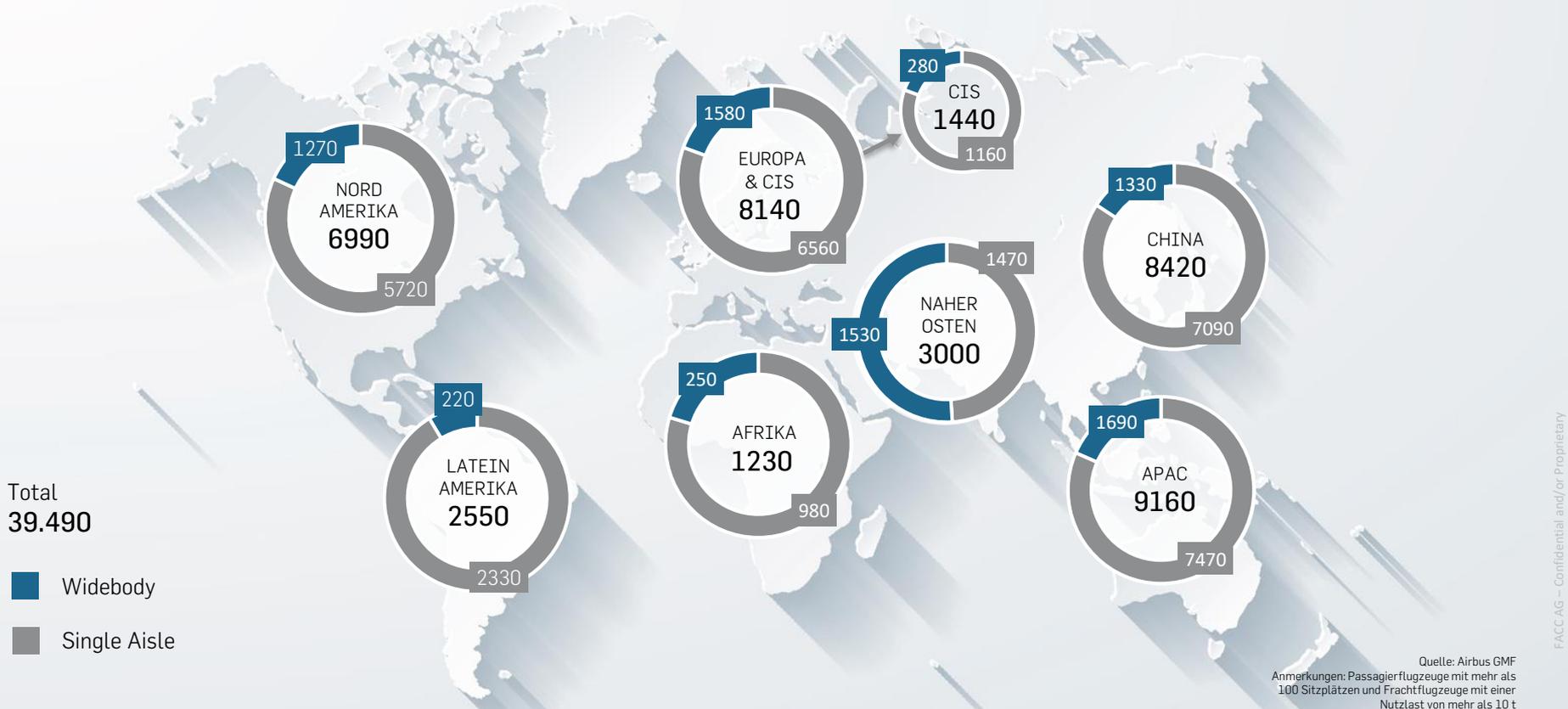
80% TYP SINGLE-AISLE

31,620 Flugzeuge
A320 Family & B737

Quelle: Airbus GMF
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als 100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer Nutzlast von mehr als 10 t

NACHFRAGE NACH REGIONEN 2022-2041

80% SINGLE AISLE | 20% WIDEBODY



STRATEGIE

FACC 2030

FACC 2030



Pillar 1:
Focus on
performance



Pillar 2:
Generating growth,
securing sustainability



Pillar 3:
Entry into
new markets



PERFORMANCE

FACC ist der leistungsstärkste und zuverlässigste Produktions- und Entwicklungspartner der Luft- und Raumfahrtindustrie und erhöht kontinuierlich den Marktanteil mit Neuaufträgen bestehender Kunden.



WACHSTUM & NACHHALTIGKEIT

FACC setzt neue Technologien ein, um bestehende Komponenten zu ersetzen. So schafft das Unternehmen Wachstum und fördert gleichzeitig den Übergang zu einer nachhaltigen Kreislaufwirtschaft.



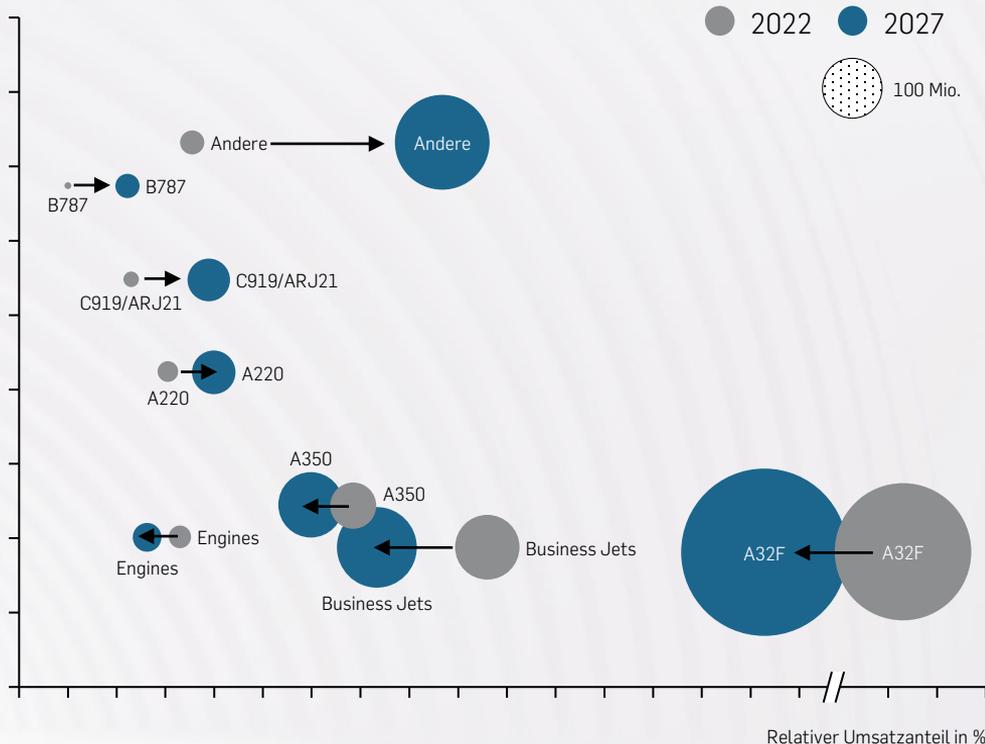
NEUE MÄRKTE

FACC baut das Kunden- und Produktportfolio kontinuierlich aus. Mit ihrer Leichtbaukompetenz wird die FACC AG in den neuen Märkten Urban Air Mobility und Space stärker wachsen und damit das Produktportfolio weiter diversifizieren.

WACHSTUM DURCH BESTEHENDE VERTRÄGE

POSITIVES SIGNAL BEI FESTBESTELLUNGEN

Umsatzwachstumsrate
CAGR (2022-2027) in %



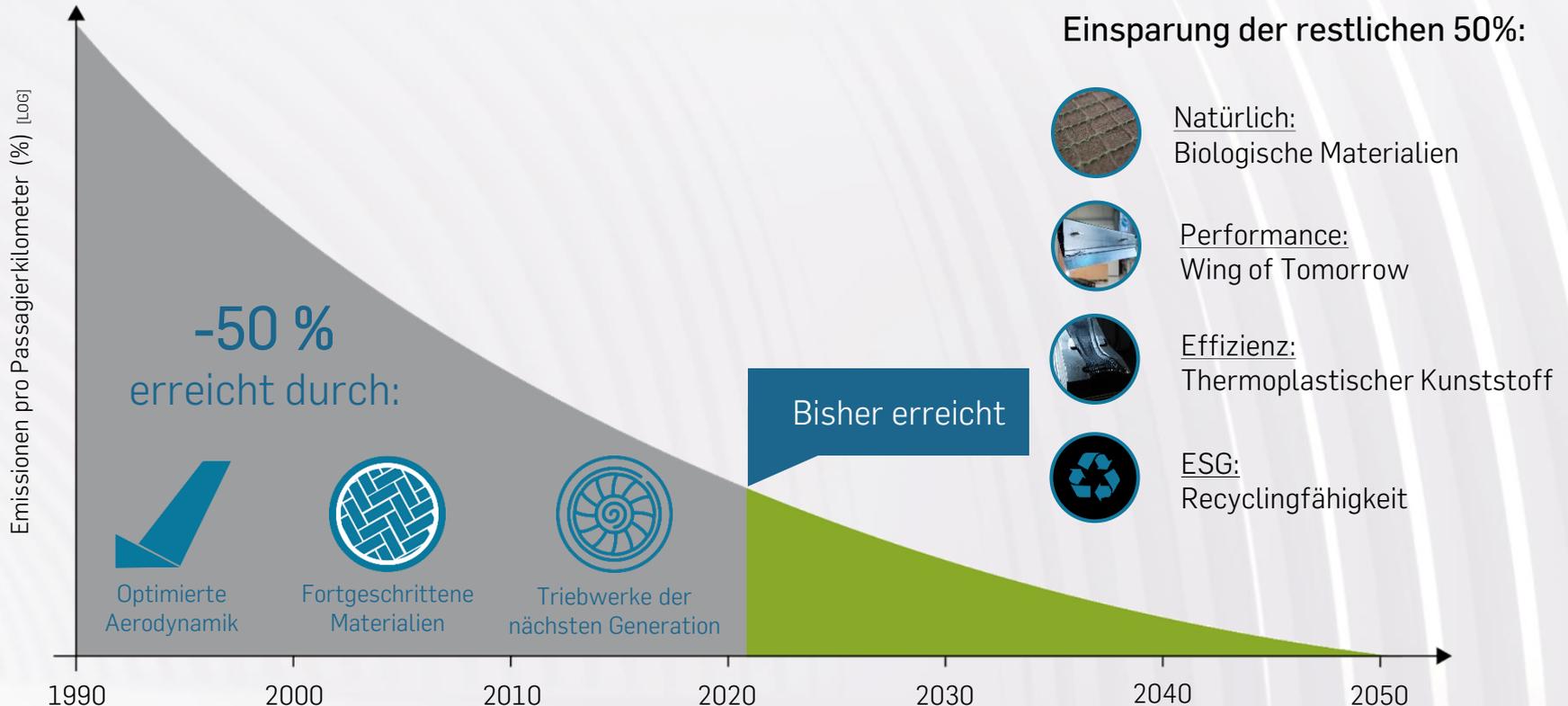
FACC IST AUF VIELEN WESENTLICHEN FLUGZEUGPLATTFORMEN GUT POSITIONIERT

- Der Umsatz mit Airbus-Plattformen steigt von 298 Mio. € im Jahr 2022 auf 408 Mio. € im Jahr 2027
- A32F-Umsatz wächst von 227 Mio. € im Jahr 2022 auf 277 Mio. € im Jahr 2027
- A220-Umsatz und Anzahl der Flugzeuge wachsen von 2022 bis 2027 um mehr als 50% (34 Mio. € auf 72 Mio. € Umsatz)

Andere Plattformen weisen mit 32% die höchste CAGR 22-27 auf – der signifikante Anstieg wird durch den UAV-Markt getrieben

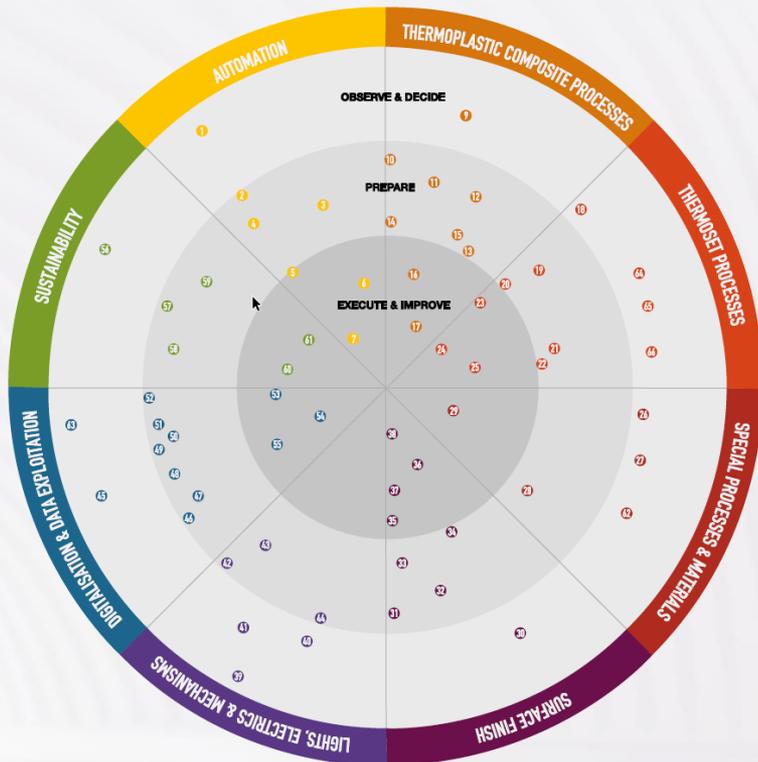
B787 & A350 Raten erholen sich: B787 erholt sich nach technischen Problemen und COVID mit einem CAGR 22-27 in der Höhe von 29%, A350 wächst in diesem Zeitraum mit ca. 7%

DIE ZUKUNFT DER LUFTFAHRT MIT NACHHALTIGEN LÖSUNGEN DER FACC



TECHNOLOGIERADAR

UNSERE NAVIGATION RICHTUNG ZUKUNFT



- Umfassendes und kontinuierliches Monitoring von Zukunftstechnologien in der Luft- und Raumfahrt
- 8 strategische Forschungssegmente
- +60 Technologien, die derzeit zur Serienreife entwickelt bzw. für die Anwendung erprobt werden.

ARCHER MIDNIGHT

FACC LIEFERT RUMPF- UND FLÜGELKOMPONENTEN



- **Silicon Valley Startup** aus Santa Clara, Kalifornien
- **Kooperation** mit **United Airlines** und dem europäischen Automobilkonzern **Stellantis**, **FACC** als **Technologiepartner**
- **Erstauslieferung** der FACC Komponenten **2023**
- **Start Serienhochlauf** **2024**

PERSONALAUFBAU, AUS- & WEITERBILDUNG

GREAT PLACE TO WORK



RECRUITING

- Mitarbeiteraufbau von 400 FTE im Jahr 2022
- Aktuell 1800 Personen im Bewerbungsprozess

LEHRE & NACHWUCHSFÖRDERUNG

- Höchste Qualität bei der Lehrlingsausbildung
- Über 50 % weibliche Lehrlinge
- Enge Kooperation mit Schulen, Fachhochschulen und Universitäten

ONBOARDING

- Ausgebautes Engagement für eine optimale Integration sämtlicher Mitarbeiter*innen
- Kostenlose Deutschkurse für alle Nicht-Muttersprachler*innen und deren Angehörige

An aerial, high-angle photograph of a modern, curved skyscraper. The building's facade is a complex grid of glass and metal. A large, dark shadow of an airplane is cast across the upper part of the building. Below, a large circular atrium is visible, featuring a grid-like structure and a central circular opening. The surrounding cityscape is visible in the background.

DAS FACC GESCHÄFTSJAHR 2022 IM RÜCKBLICK

STARKES WACHSTUM

AUSBAU DES GLOBALEN FOOTPRINTS



NEUER STANDORT KROATIEN

HIGHTECH FÜR DEN KABINENINNENRAUM



- **Investition für Phase 1** (ca. 13 Mio. Investment) termingerecht abgeschlossen
- **Hochmoderne und effiziente Produktionsanlage** zur Fertigung von Kabinenbauteilen
- Ausbau auf **200 Mitarbeiter*innen** im Jahr 2022 erfolgreich umgesetzt
- **Phase 2+3: Ausbau des Werks beschlossen und bis 2025 Wachstum um weitere 400 Mitarbeiter*innen**

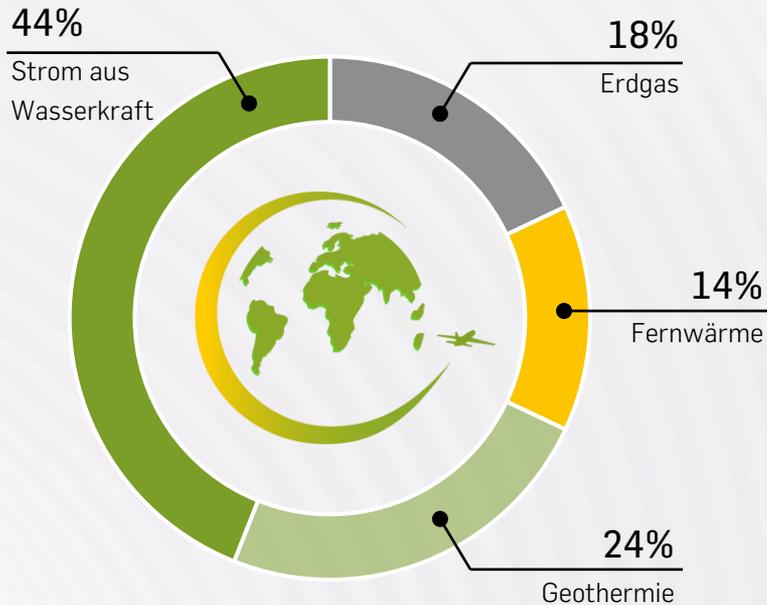
NACHHALTIGES VERPACKUNGSKONZEPT

GRÜNE LOGISTIK



- Einführung des neuen, nachhaltigen Verpackungskonzepts im Jahr 2022 **„FACC GREEN AEROSPACE“**
- 100% CO₂-neutrale Eigenproduktion der Luftpolsterfolie mit 40 Prozent recyceltem Material
- Befüllung der Luftpolster am Verpackungsort
 - 25-mal weniger Platz beim Transport
 - 30 LKW-Fahrten pro Jahr eingespart
 - 40 Tonnen jährliche CO₂ Einsparung
- **400 Tonnen CO₂-Einsparung** pro Jahr durch alle Maßnahmen in der FACC Logistik

ABSICHERUNG DER ENERGIEVERSORGUNG AUF DEM WEG ZU EINER CO₂-NEUTRALEN PRODUKTION



- **Gesamtenergie** der FACC rund 77,4 GWh
 - 2/3 des Energiebedarfs aus **nachhaltigen Quellen**
 - 98 % der Raumwärme aus **Geothermie**
 - 100% Strom aus **erneuerbaren Ressourcen**
 - Seit 2016 **Photovoltaik-Anlagen**
- Derzeit 14 GWh **Verbrauch von Erdgas**
- **Investitionen zur Gasunabhängigkeit in Umsetzung**
- **Ziel 2040:** FACC ist ein CO₂ neutraler Industriebetrieb

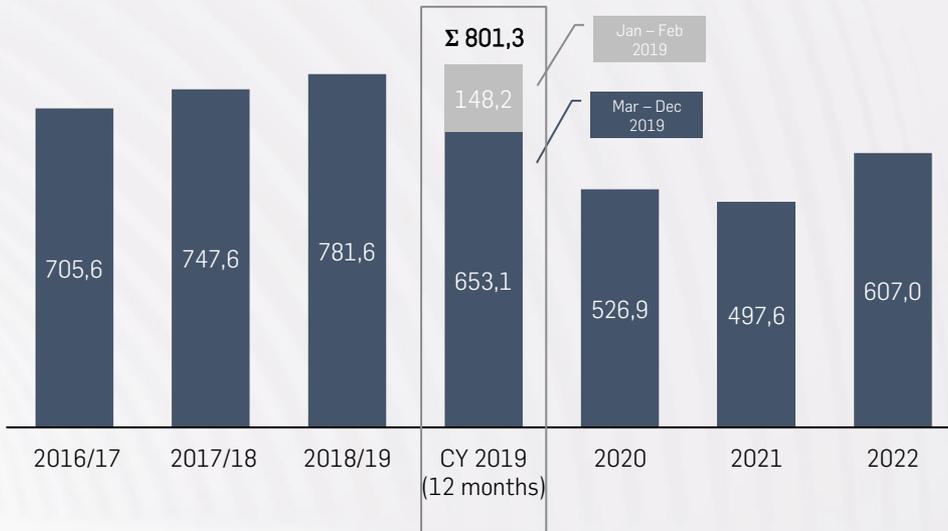
GESCHÄFTSJAHR 2022

UMSATZ UND EBIT

BEEINFLUSST DURCH EINMALVERRECHNUNG
PROJEKTBEZOGENER ENTWICKLUNGSKOSTEN

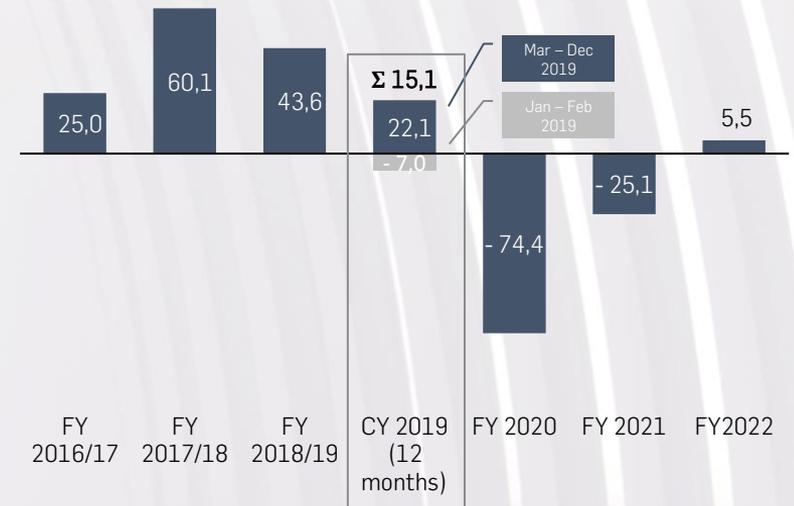
Umsatzentwicklung

in Mio. EUR



EBIT Entwicklung

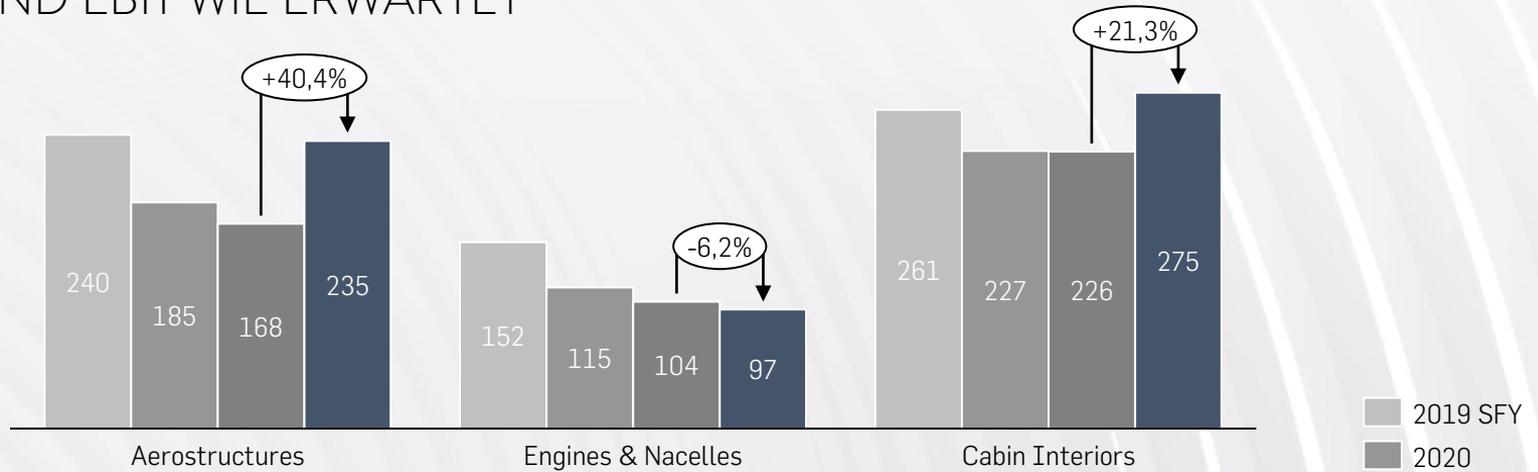
in Mio. EUR



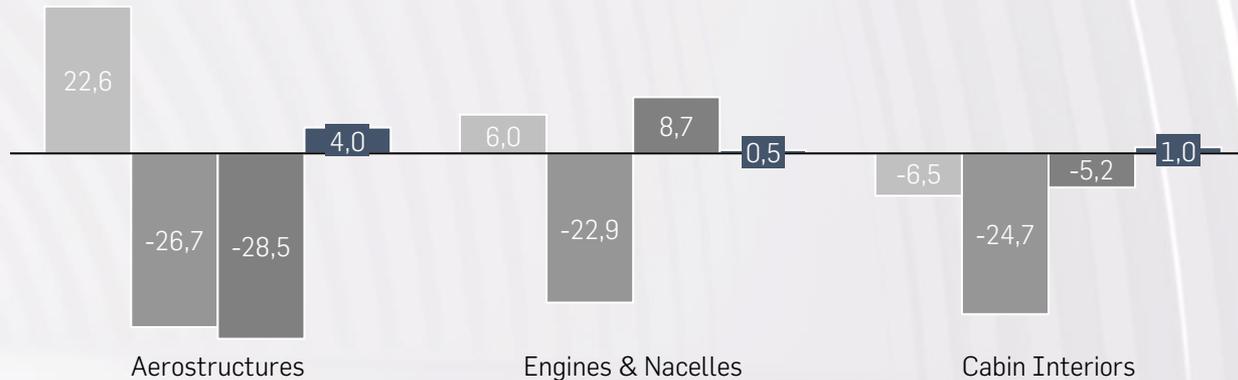
DIVISIONSERGEBNISSE

UMSATZ UND EBIT WIE ERWARTET

UMSATZ
[IN MIO. EUR]



EBIT
[IN MIO. EUR]



AUSBLICK



AUSBLICK FÜR DAS GJ 2023

Umsatz / Ertragskraft / Schwerpunkte

- **Umsatzwachstum** im hohen einstelligen Prozentbereich im Vergleich zum GJ 2022
- **Stufenweise Erhöhung des EBIT's** in einem komplexen Supply Chain Umfeld
- **Sicherstellung des Ratenhochlaufs** zur Erfüllung der Kundenanforderungen
- Fokus auf **Vertragsanpassungen** zur Abfederung der hohen Inflationseffekte
- **Optimierung des Working Capitals**
- **Ausweitung des Kerngeschäfts** und **Erschließung neuer Märkte**

MARKTENTWICKLUNG & CHANCEN

Positive Marktentwicklung	Allgemeine Beobachtungen	FACC-Fokus
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Weitere Erholung der Luftfahrt <ul style="list-style-type: none"> • Nettobestellungen (Book to Bill): 1,4 • Ratenzuwachs bei Single Aisle • Nachfrage nach Widebody steigt ➤ Großaufträge von Fluggesellschaften (z. B. Air India, Saudi Arabian Airlines) ➤ Wiedereröffnung Chinas und Erholung von COVID stärken Luftfahrt 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Neue Flugzeugprogramme erfordern neue Technologien ➤ Die Umstrukturierung der globalen Lieferketten aufgrund der geopolitischen Lage bietet die Möglichkeit, bestehende Lieferketten zu ersetzen ➤ Portfoliobereinigungen in der Industrie ermöglichen M&A Chancen 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ FACC Technologieradar ermöglicht rasche Erschließung und Angebot neuer Technologien ➤ Fokus auf neue Projekte aus dem Kerngeschäft, insbesondere in den Bereichen Aerostructures und Engines & Nacelles ➤ Eingliederung von Projekten, die ins FACC Portfolio passen und kein organisches Wachstum generieren

NEUES GENEHMIGTES KAPITAL

KERNBOTSCHAFT ZU AGENDA PUNKT 9

Maximale Flexibilität
beibehalten um Chancen
wahrnehmen zu können

- Branche bietet Chancen, die wir für die FACC nutzen wollen.
- Derzeitige Bilanzstruktur erlaubt keine Finanzierung von M&A-Transaktionen oder großem organischen Wachstum mittels zusätzlichem Fremdkapital.
- Eine Eigenkapitalaufstockung gibt uns die nötige Flexibilität.
- Zustimmung wird helfen, sich vorausschauend auf die bietenden Chancen zu reagieren.

Fokus auf das
Kerngeschäft

- Potentielle Möglichkeiten werden das Kerngeschäft von FACC ergänzen und stärken.
- Keine Investitionen außerhalb des Kerngeschäftes geplant.

Möglichkeiten / Chancen

- Mitbewerber beabsichtigen Portfolio Bereinigung, passend zur FACC Kernkompetenz.
- OEM's wenden sich an FACC hinsichtlich möglicher Übernahmen von Supply Chains.
- Markt wird von FACC laufend beobachtet und Gespräche in frühem Stadium mit potenziellen Verkäufern / Partnern sind im Gange.

The image features a dark, black background. On the right side, a thin, dark blue arc representing a horizon or the edge of a planet is visible. A bright, glowing blue sun is positioned just above the horizon, creating a lens flare effect with several rays of light. The text 'BEYOND HORIZONS' is written in a clean, white, sans-serif font. 'BEYOND' is on the top line, and 'HORIZONS' is on the bottom line, both centered horizontally. The text is positioned to the left of the horizon line, with the 'H' in 'HORIZONS' starting near the horizon and extending to the left.

BEYOND
HORIZONS