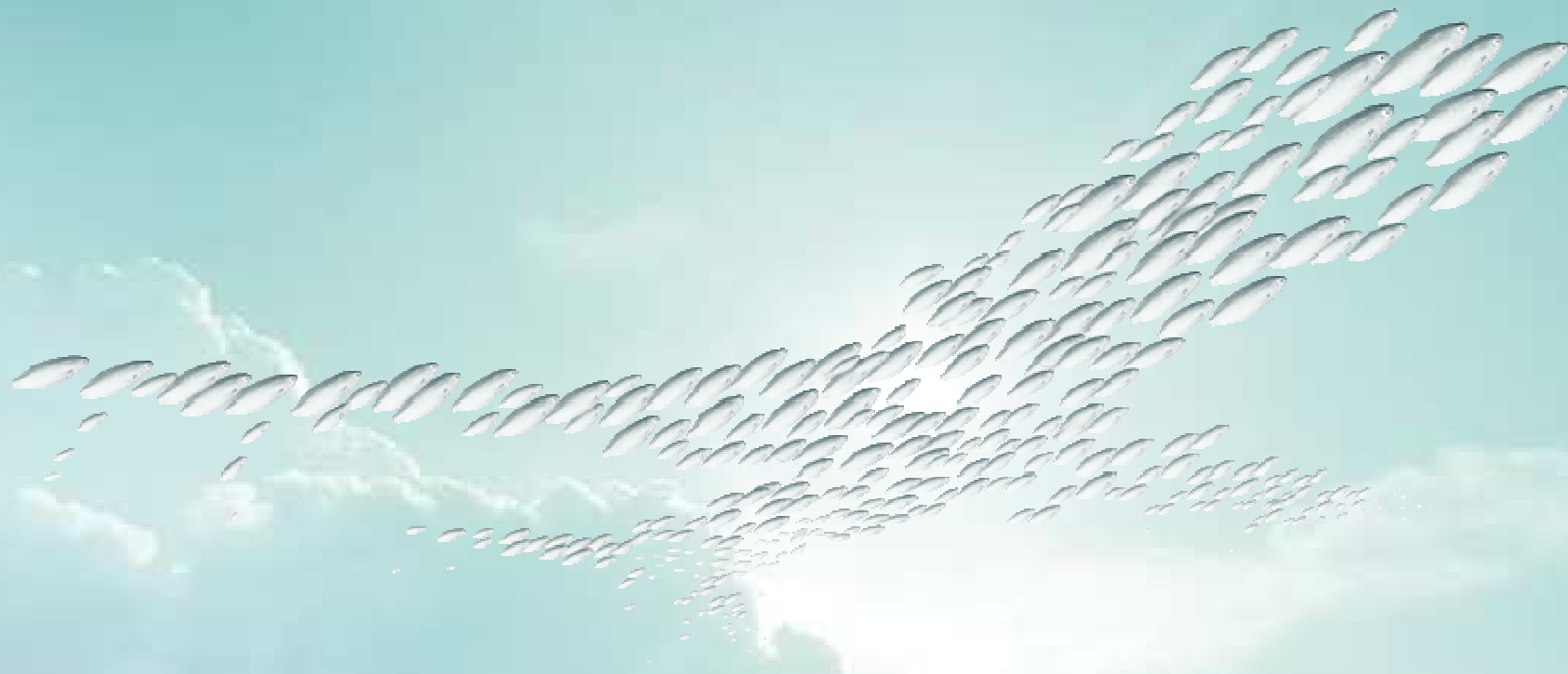


Pilot. Passion. Partnership.

facc



## 2. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

15. Juli 2016

facc

- 1 **HIGHLIGHTS**
- 2 DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16
- 3 MARKT
- 4 STRATEGIE
- 5 AUSBLICK
- 6 "FAKE PRESIDENT INCIDENT" – BERICHT DES VORSTANDS

# OPERATIVE HIGHLIGHTS

Geschäftsjahr 2015/16

- Umsatz um 11,1 % auf 587,5 Mio. EUR gestiegen
- Deutliche Ergebnisverbesserung
  - operatives Ergebnis (vor Einmaleffekten von 41,9 Mio. EUR) erhöht sich um rund 23 Mio. EUR auf 18,6 Mio. EUR
- Nachhaltig hoher Auftragstand – EUR 4,5 Milliarden Order Backlog
- Rolls-Royce Liefervertrag über weitere 10 Jahre verlängert  
Auftragsvolumen > EUR 250 Million
- Inbetriebnahme des neuen FACC Standortes in Montreal
- Weiteres voranschreiten der Automatisierung

# OPERATIVE HIGHLIGHTS

Geschäftsjahr 2015/16

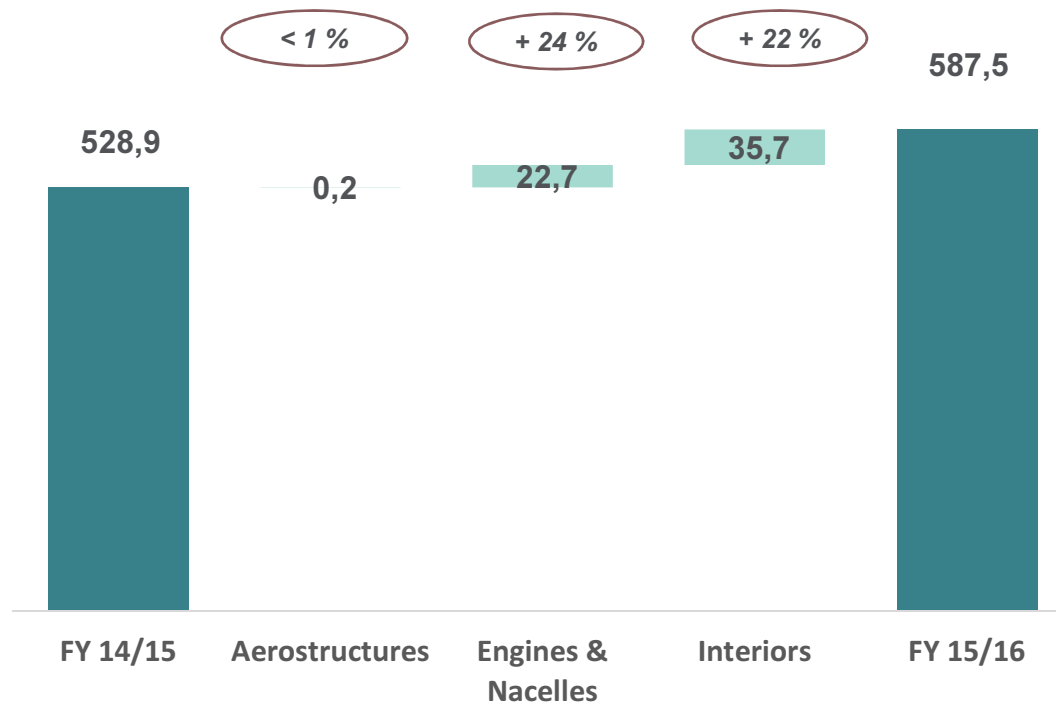
- Abschluss der Qualifikation in Werk China; Intensivierung der Low Cost Fertigung
- Neuprojekte starten Serienhochlauf
  - A350-1000 Entwicklungen abgeschlossen
  - A320F mit neuer Kabinen Ausstattung und Winglets von FACC
  - 500 Flugzeuge mit neuen FACC B737 Scimeter Winglets nachgerüstet
- Weitere Meilensteine
  - A330neo Fan Cowl Produktentwicklung
  - Roll-out Comac C919 mit FACC Interior und Flügelkomponenten
  - Embraer E2 Wing Components
- FACC Auszeichnung mit dem Platinum Award von Aviation Partners Boeing

- 1 HIGHLIGHTS
- 2 **DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16**
- 3 MARKT
- 4 STRATEGIE
- 5 AUSBLICK
- 6 "FAKE PRESIDENT INCIDENT" – BERICHT DES VORSTANDS

# Umsatzentwicklung

11,1% Wachstum unterstützt durch dynamische Marktentwicklung

in Mio. EUR.



## HIGHLIGHTS

Engines & Nacelle Umsätze stark gestiegen:

- Rolls-Royce Engine Bedarfe
- A350 Schubumkehrgehäuse

Interior Wachstum durch:

- Neues Produktportfolio
- Business Jet Interior auf Serien Niveau
- A350 Ratenanstieg

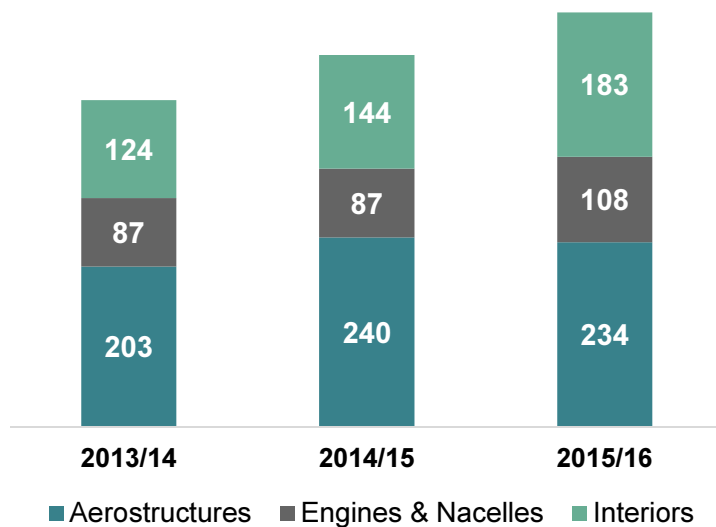
Aerostructures stabil:

- A350 Ratensteigerung positiv
- Reduktionen bei A380 und A330

# Umsatzentwicklung im GJ 2015/16

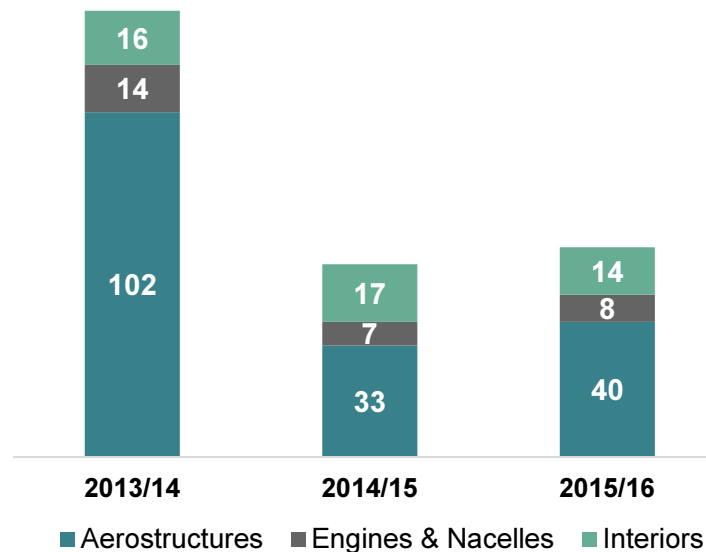
### RC Umsatz nach Divisionen

EUR mill.



### NRC Umsatz nach Divisionen

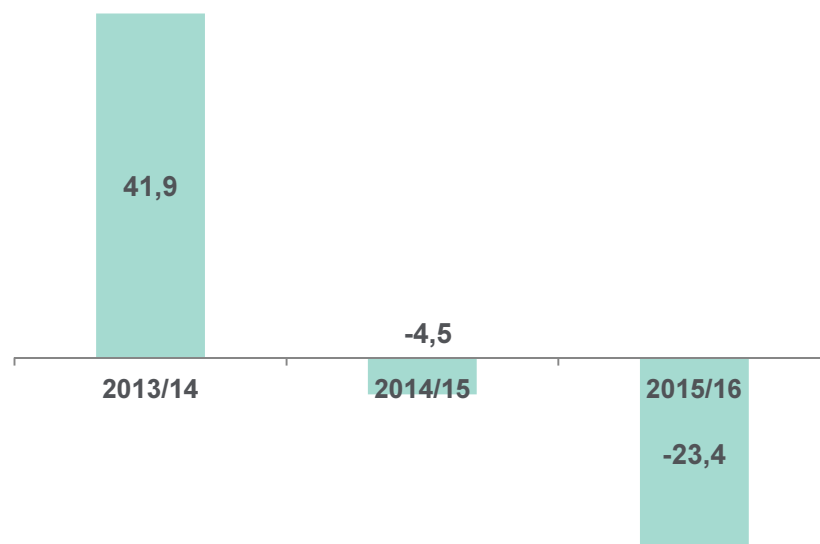
EUR mill.



# Operatives EBIT deutlich gesteigert

## EBIT

EUR mill.



## HIGHLIGHTS

- **Deutliche operative Ergebnissteigerung im Geschäftsjahr 2015/16 von EUR 23,1 Mio. (vor Einmaleffekt) auf EUR 18,6 Mio.**
- Das berichtete Konzernergebnis (EBIT) ist mit EUR 41,9 Mio. aus dem Schadensfall „FAKE PRESIDENT INCIDENT“ belastet.
- In der Bilanz wurden Vorsorgen zur Abwicklung des Schadensfalls berücksichtigt.



# Ergebnisentwicklung (EBIT)

Das EBIT des FACC Konzerns ist mit 41,9 Mio. EUR aus dem Schadensfall „FAKE PRESIDENT INCIDENT“ belastet.

in Mio. EUR.

UMSATZ
Aerostructures
Engines & Nacelles
Interiors
EBIT
Aerostructures
Engines & Nacelles
Interiors

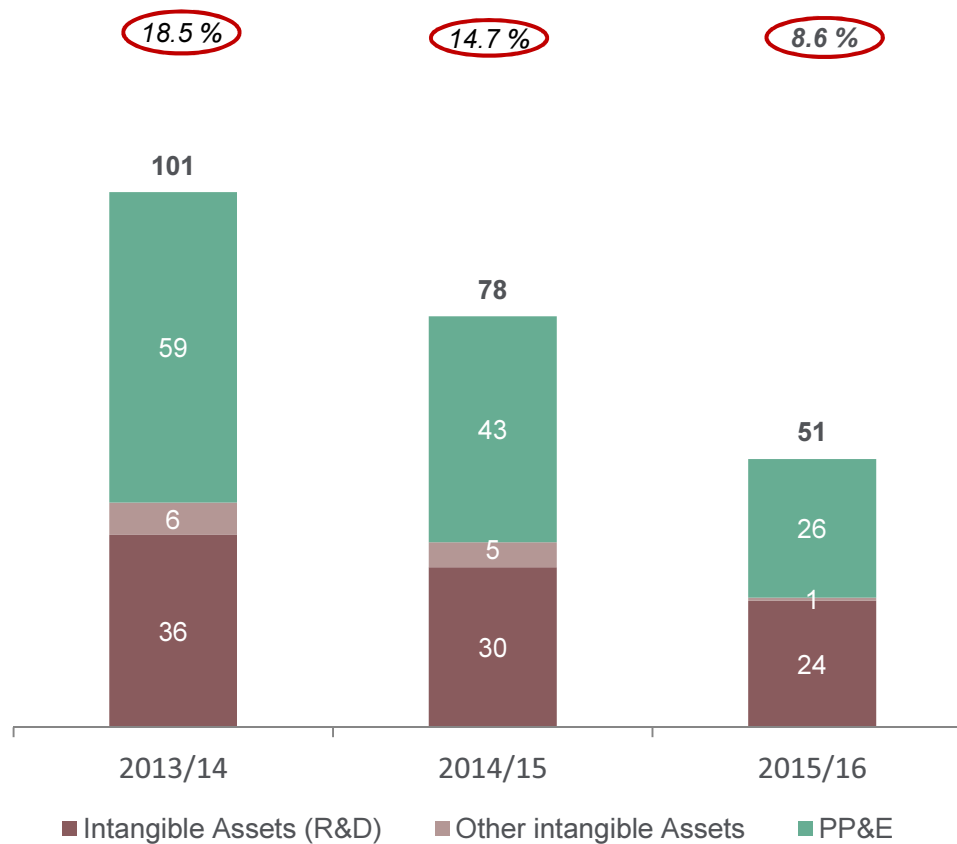
	2014/15	2015/16	
	528.9	587.5	
	273.3	273.5	
	93.9	116.6	
	161.7	197.4	
EBIT	2015/16 vor Einmaleffekt	EBIT gem. Konzernabschluss	
	25.0	32.9	13.3
	-22.6	-5.1	-13.3
	-7.0	-9.2	-23.4
	-4.5	18.6	-23.4

# Investitionen in Kapazitätserweiterung und Produktionsanlagen

## Cash Flow aus Investitionstätigkeit

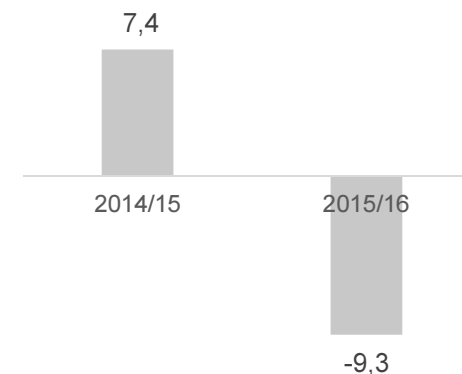
In EUR mill.

*in % v. Umsatz*



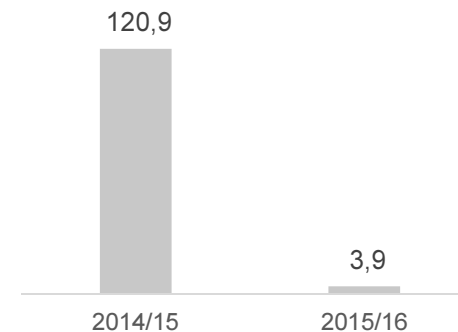
## Cash Flow aus Betriebstätigkeit

EUR mill.



## Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit

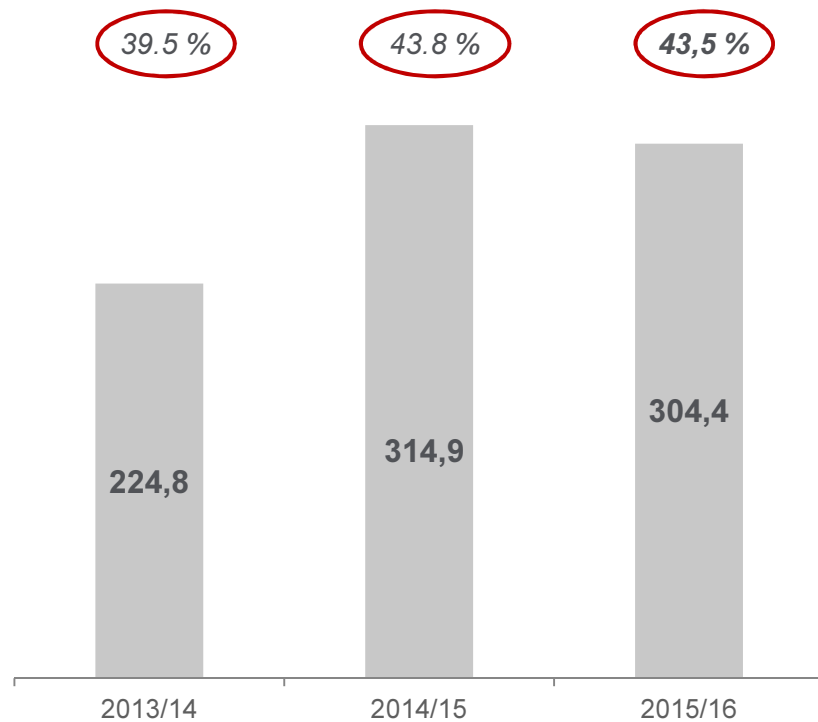
EUR mill.



# Eigenkapital und Nettofinanzverbindlichkeiten

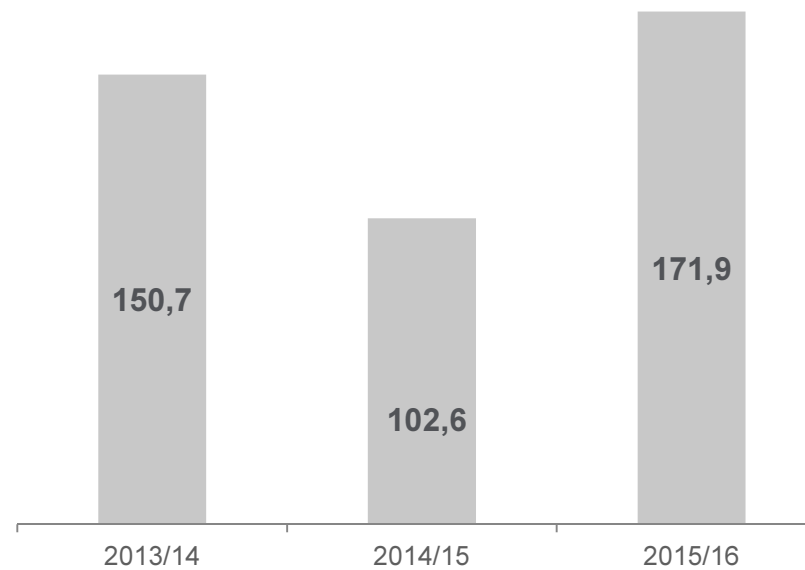
## Eigenkapital / Eigenkapitalquote

In EUR mill.



## Nettofinanzverbindlichkeiten

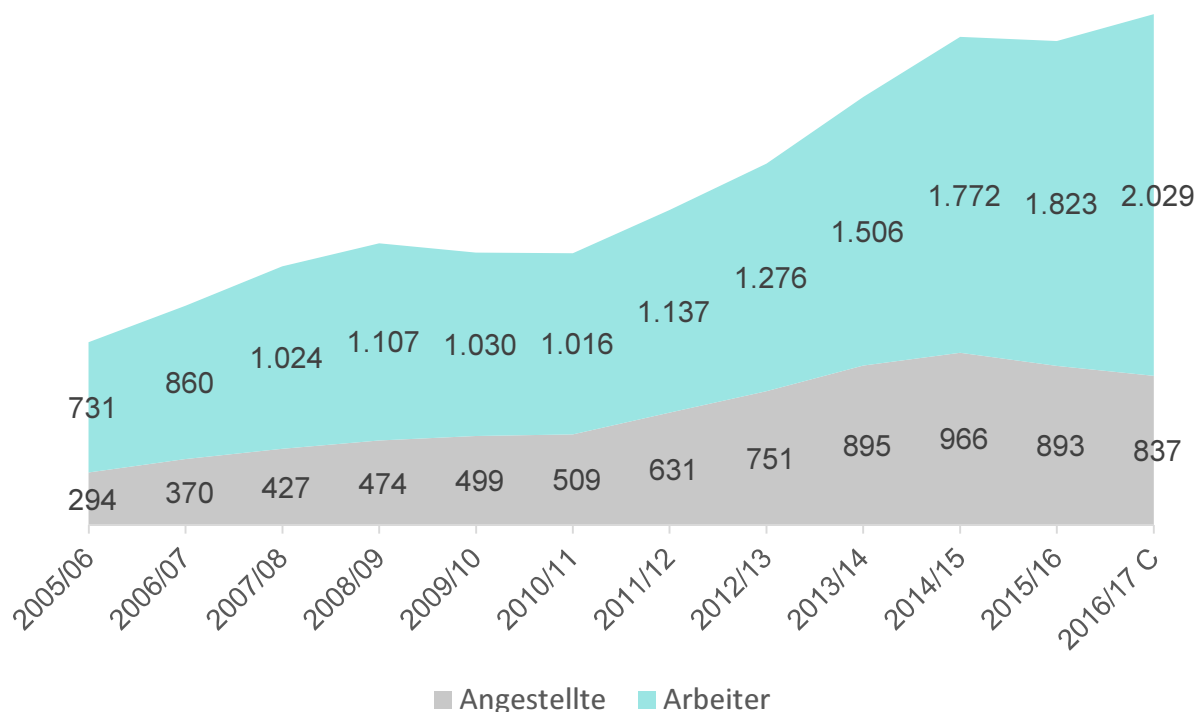
In EUR mill.



# Mitarbeiterentwicklung

Stetiger Bedarf an qualifizierten Mitarbeitern in Österreich

## Personalentwicklung in Österreich – 10 Jahre



- FACC bildet in Österreich rund 50 Lehrlinge aus
- Konzernweit liegt die Quote an weiblichen Mitarbeiter bei rund 25%
- 37 Nationen sind bei FACC beschäftigt.
- Der Anteil an Mitarbeiter aus dem bayrischen Grenzraum liegt bei ca. 800 Personen.
- Bedarf im laufenden Geschäftsjahr von 250 Mitarbeitern

Pilot. Passion. Partnership.



# FACC Job Motor - Employer Branding

Mit klaren Werten & Strategien und einer hervorragenden Crew zur Umsetzung unser Vision 2020



Pilot. Passion. Partnership.



# FACC Akademie

Ausbildungsprogramme sichern den Fortschritt von Morgen

## Mitarbeiter & absolvierte Trainings

7.901 Menschen nahmen  
2015 an 664 Trainings  
teil. 478 neue Mitar-

beitende wurden angestellt. Die Crew zählt  
global mehr als 3.100 Mitglieder.



7.901



## Kaizen's & Savings

Im Geschäftsjahr 2014/15 wurden bei  
FACC 665 Kaizens erfolgreich umgesetzt.  
Mehr als 3,5 Millionen Euro konnten dank  
dieser Verbesserungen eingespart werden.

3.539.895

Pilot. Passion. Partnership.



# AT00000FACC2 – Die Aktie

## Kursentwicklung seit IPO



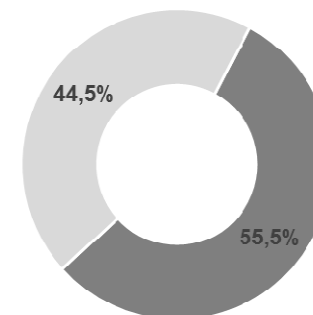
## Analysten der FACC AG

Morgan Stanley



## Aktionärsstruktur

- FACC International
- Free Float



- 1 HIGHLIGHTS
- 2 DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16
- 3 **MARKT**
- 4 STRATEGIE
- 5 AUSBLICK
- 6 "FAKE PRESIDENT INCIDENT" – BERICHT DES VORSTANDS



# Marktentwicklung 2015/16

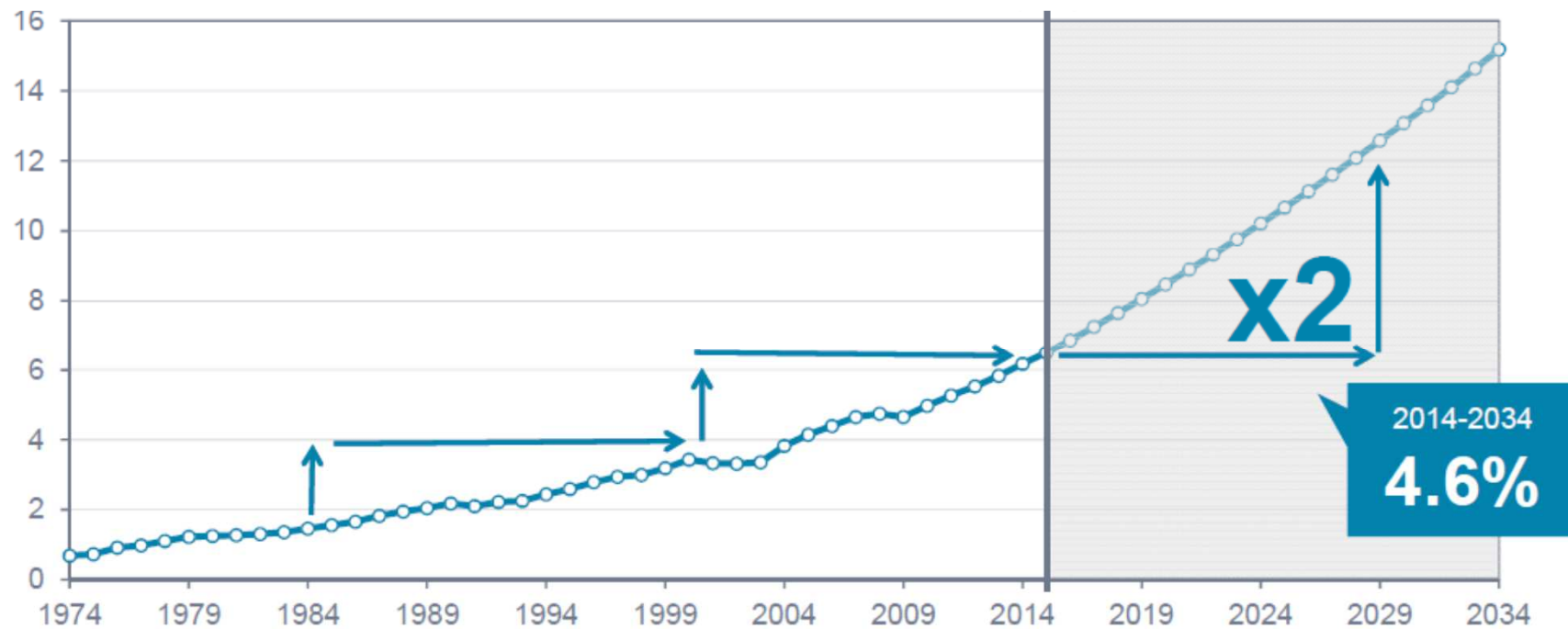
- Nachhaltig starkes Wachstum im Flugverkehr
- Starke Auftragsrücklage bei A320, A350, Boeing 737, Boeing 787
- Wachsendes Reparaturgeschäft im Bereich Composite und Kabine
- Ölpreisentwicklung als Risiko für Nachfrage nach neuen Flugzeugen
- Verzögerungen in der Entwicklung bzw. im Hochlauf neuer Programme
- Anhaltender bzw. Steigender Preisdruck auf die OEM Zulieferindustrie



# Wirtschaftliches Umfeld

Luftfahrtindustrie mit nachhaltig positiver Prognose

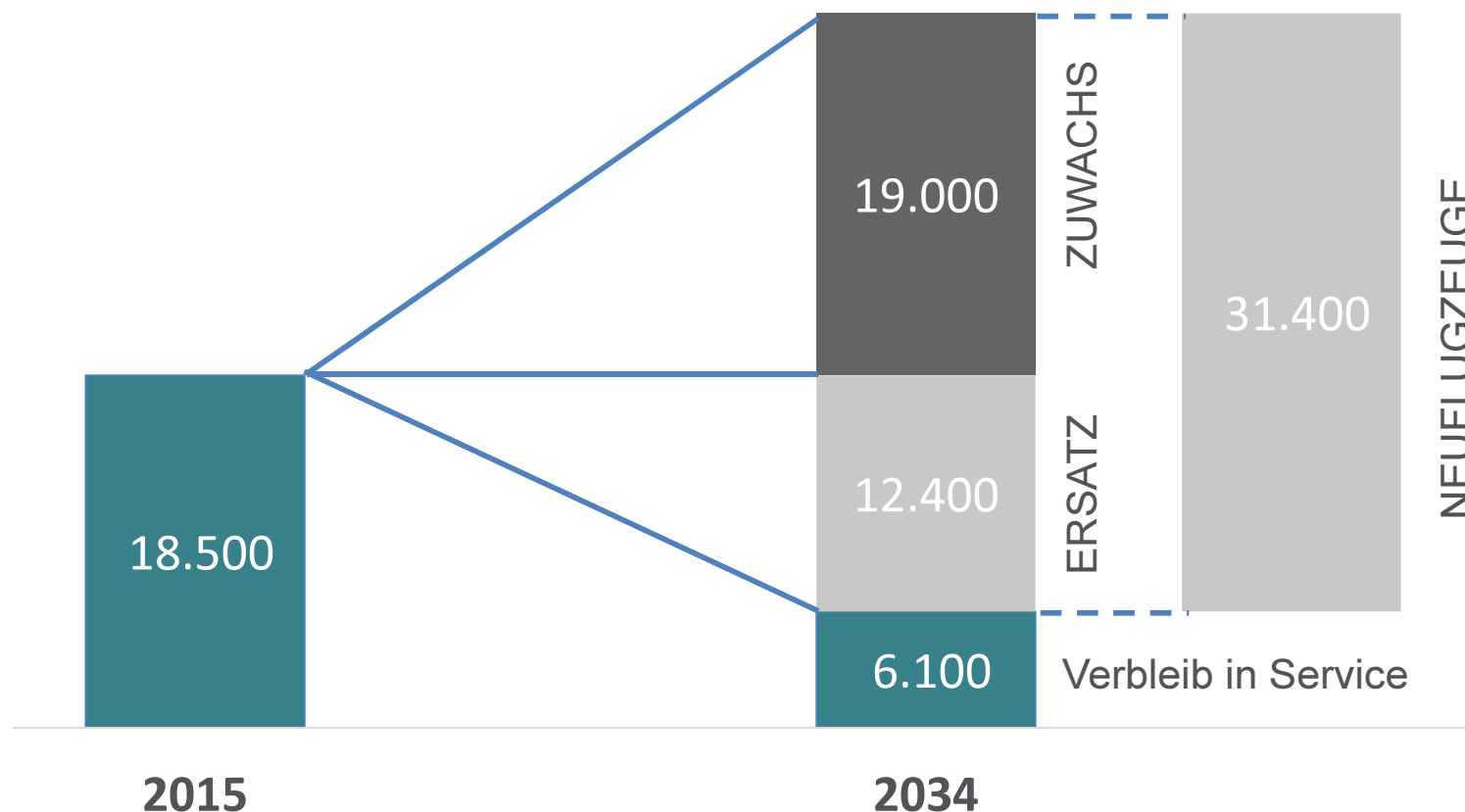
- Gemessen an den verkauften Sitzplatzkilometern (RPK) soll sich das Passagieraufkommen innerhalb von 15 Jahren nahezu verdoppeln



Source: ICAO, Airbus GMF2015

# Positiver Marktausblick bestätigt

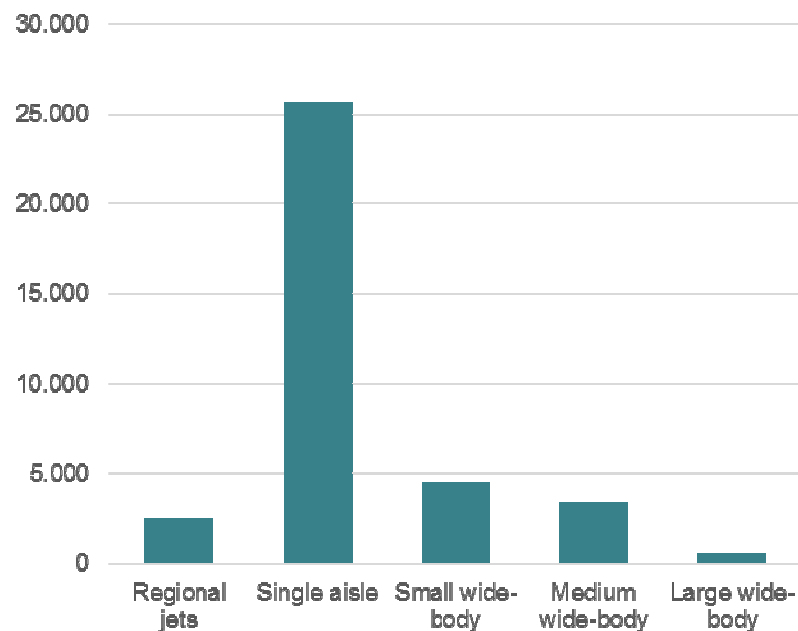
- Bedarf an 31.400 neuen Flugzeugen bis 2034 nachhaltig bestätigt.
- FACC ist auf allen wesentlichen Plattformen vertreten.



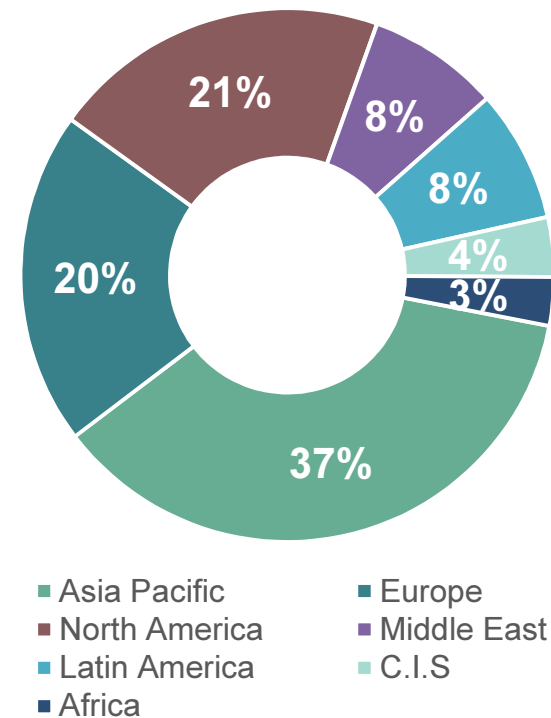
# Marktausblick -Type und Region

- Bedarf an 31.400 neuen Flugzeugen bis 2034 nachhaltig bestätigt.

Bedarf nach Kategorie



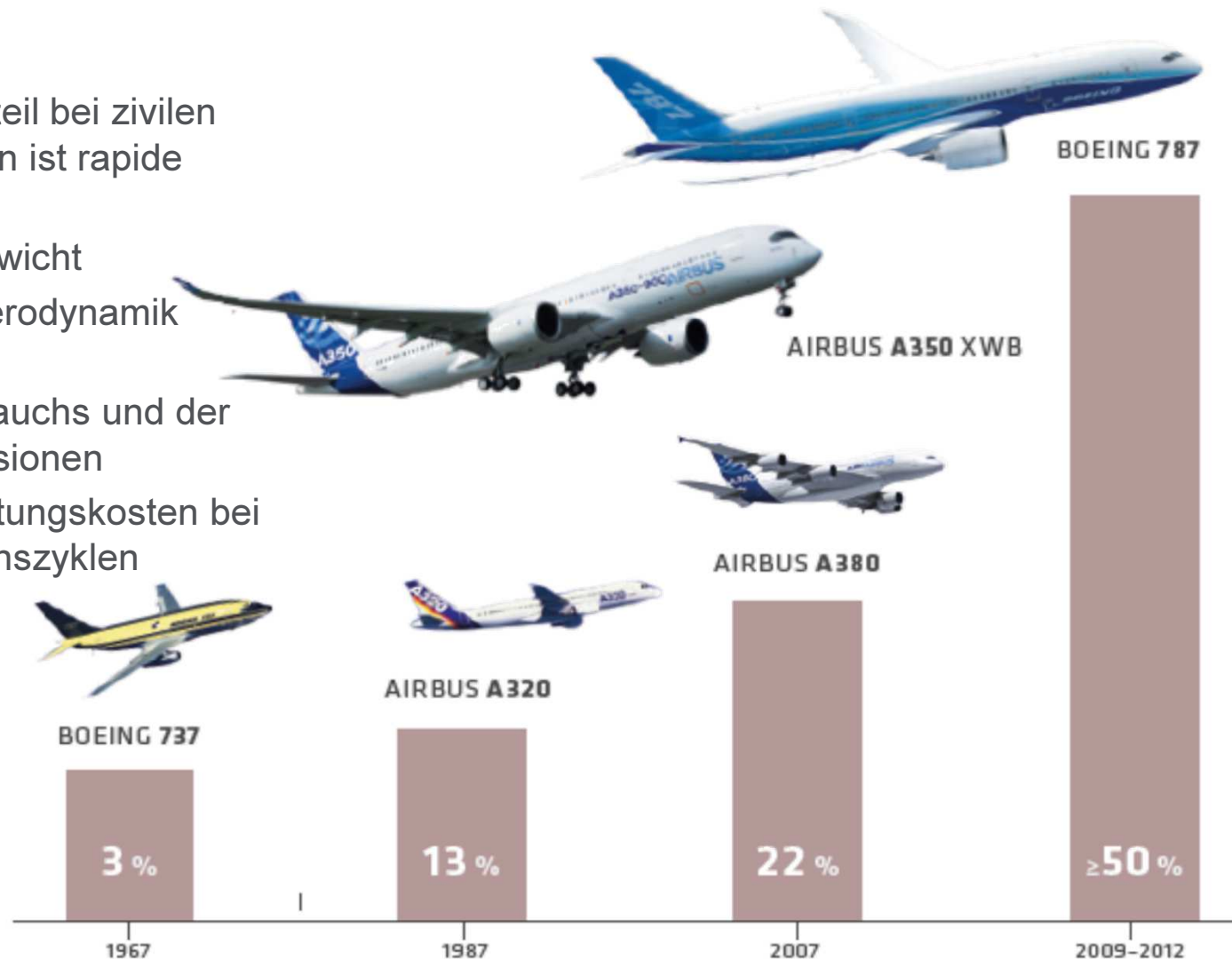
Bedarf nach Absatzregion



# Composites im Vormarsch

Der Composite Anteil bei zivilen Verkehrsflugzeugen ist rapide angestiegen.

- Geringeres Gewicht
- Verbesserte Aerodynamik
- Reduktion des Treibstoffverbrauchs und der Geräuschemissionen
- Geringere Wartungskosten bei erhöhten Lebenszyklen



# Zusammenfassung Farnborough

Der Markt bleibt dynamisch – die Messe in Farnborough hat den positiven Trend bestätigt.

- Bestellung von 470 neuen Flugzeugen bei Airbus und Boeing
- CS100 in Service Betrieb mit Swiss gestartet - 125 Neu Orders durch Delta Airlines
- 1,5 Milliarden USD Deal für E2 Jet unterschrieben
- A350-2000 Studie bekanntgegeben
- Erwartete Ratenreduktion A380 bestätigt
- Boeing MoM (Middle of the Market) Studie bekanntgegeben

- 1 HIGHLIGHTS
- 2 DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16
- 3 MARKT
- 4 **STRATEGIE**
- 5 AUSBLICK
- 6 "FAKE PRESIDENT INCIDENT" – BERICHT DES VORSTANDS

Pilot. Passion. Partnership.

The FACC logo is located in the top right corner of the slide. It consists of the lowercase letters 'facc' in a white, sans-serif font, set against a dark blue square background. The square is partially obscured by a light blue, folded-corner effect.

# Unsere FACC “Vision 2020”

Mit Innovation und Effizienz die Marktchancen nützen

- Nachhaltiges und profitables Unternehmenswachstum mit einem Umsatzziel von 1 Milliarde Euro bis 2020
- Technologie-, Kosten- und Qualitätsführerschaft durch Innovation in allen Segmenten
- Forcierung des globalen Kunden-, Entwicklungs- und Fertigungsnetzwerkes
- Positionierung als führender Tier-1 Lieferant



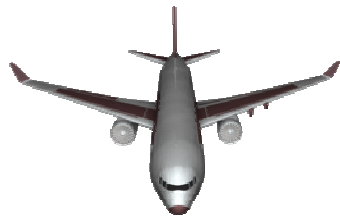


Pilot. Passion. Partnership.

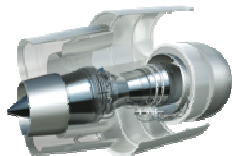


# Diversifikation der Produkte

Als Entwicklungs- und Produktionspartner mit dem Kunden verankert von der Produkt Idee bis zur Serienfertigung.



				<b>AEROSTRUCTURES</b>
--	--	--	--	-----------------------



				<b>ENGINES &amp; NACELLES</b>
--	--	--	--	-------------------------------



				<b>INTERIORS</b>
--	--	--	--	------------------

Turn Key Solutions aus einer Hand: FACC R&D, Engineering, Manufacturing bis hin zu Business Solutions.

Pilot. Passion. Partnership.



# Globales Customer Network

FACC ist als Tier 1 Systemanbieter bei allen OEM's der zivilen Luftfahrzeugindustrie als Partner etabliert



Pilot. Passion. Partnership.



# FACC Programm Portfolio

Wir sind Produkten auf allen modernen Verkehrsflugzeuge vertreten

## ZIVILE LUFTFAHRT

A320 Family



A330/A330neo



A350XWB



A380



Boeing 737



Boeing 747



Boeing 757



Boeing 767



Boeing 777



Boeing 787



CSeries



ERJ Family



E-Jet E2



SSJ100



- 1 HIGHLIGHTS
- 2 DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16
- 3 MARKT
- 4 STRATEGIE
- 5 **AUSBLICK**
- 6 “FAKE PRESIDENT INCIDENT” – BERICHT DES VORSTANDS

# Was bringen die nächsten Monate?

Fokus auf profitables Wachstum

- Auf Basis der heutigen Prognosen, starkes organisches Wachstum von rund 250 Mio. Euro bis 2018 aufgrund wichtiger **Hochläufe**
  - A350 XWB
  - A320 Ratenanstieg von 45 AC auf 60 AC pro Monat
  - Boeing 787 Ratenanstieg um +15% bis 2018
- **Start der Serienfertigung bei Neuprojekten wie**
  - Bombardier -C Series
  - A320 Interior (neue Flugzeuge und Nachrüstungen)
  - Embraer E2 Flügelkomponenten
  - C919 Start der Serienfertigung
- **Effizienzsteigerung** durch verstärkte **Automatisierung** in der Fertigung
- **Cash Flow Verbesserung** durch Reduktion des Working Capital

# Was bringen die nächsten Monate?

## Innovation und Talenteaufbau

- **Innovationssprung** bei Fertigung von Flügelkomponenten durch den Einsatz eines neuen FACC patentierten Fertigungsverfahren.
- **Forschungs- und Innovationskooperation mit Boeing:** zukunftsweisende Lösungen für die Luftfahrt zur Optimierung von Kosten, Qualität und Effizienz mit Boeing Research & Technology
- **Entwicklung von variablen Bauteilgeometrie (Morphing).** zB.: Weiterentwicklung der bestehenden Winglet Technologie.
- **Mitarbeiteraufbau:** Wir planen 250 Neueinstellungen zur Umsetzung der Wachstumspotentiale. Wir verstärken die Bereiche Einkauf, Vertrieb, Technik und Produktion

# Wir setzen auf Top-Profis!

Vorschlag zur Wahl in den Aufsichtsrat am 15. Juli



## **George Maffeo (62)**

- in den USA geboren
- studierte an der Gonzaga University
- seit 1978 bei Boeing erfolgreich in unterschiedlichsten Managementfunktionen tätig
- Zuletzt President of Boeing Japan
- Pensionierung im Jahr 2016
- hervorragender Experte der Luftfahrtindustrie mit bester internationaler Vernetzung

# Wir setzen auf Top-Profis!

Nominierter Finanzvorstand ab 1. Oktober 2016 an Bord



## **Aleš Stárek (45)**

- in Tschechien geboren
- Wirtschaftsingenieur, Universität Karlsruhe (D)
- MBA, Duke University North Carolina (USA)
- dzt. CFO der europäischen Automobilsparte des japanischen Nidec Konzerns in Stuttgart (D)
- internationaler Finanzexperte mit langjähriger Managementenerfahrung in China, Japan und Korea



- 1 HIGHLIGHTS
- 2 DAS GESCHÄFTSJAHR 2015/16
- 3 MARKT
- 4 STRATEGIE
- 5 AUSBLICK
- 6 **“FAKE PRESIDENT INCIDENT” – BERICHT DES VORSTANDS**

# Fake President Incident

## Bericht des Vorstands

- DER FAKE-PRESIDENT VORFALL
- EINLEITUNG DER UNTERSUCHUNGEN UND ERSTE ERGEBNISSE
- STAND STRAFVERFAHREN
- STAND ASSET TRACING
- STAND D&O VERSICHERUNGEN
- VERFAHREN WALTER STEPHAN